

# **DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

**01 OCAK-30 HAZİRAN 2023 TARİHİNDE SONA EREN  
ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU VE  
SINIRLI DENETİM RAPORU**

## ARA DÖNEM FAALİYET RAPORUNUN UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

### Desa Deri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

#### Giriş

Desa Deri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket")'nin 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 07 Ağustos 2023 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

#### Sınırlı Denetimin Kapsamı

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır.

Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

#### Sonuç

Sınırlı denetimimize göre, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile tüm önemli yönleriyle, TMS 34'e uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

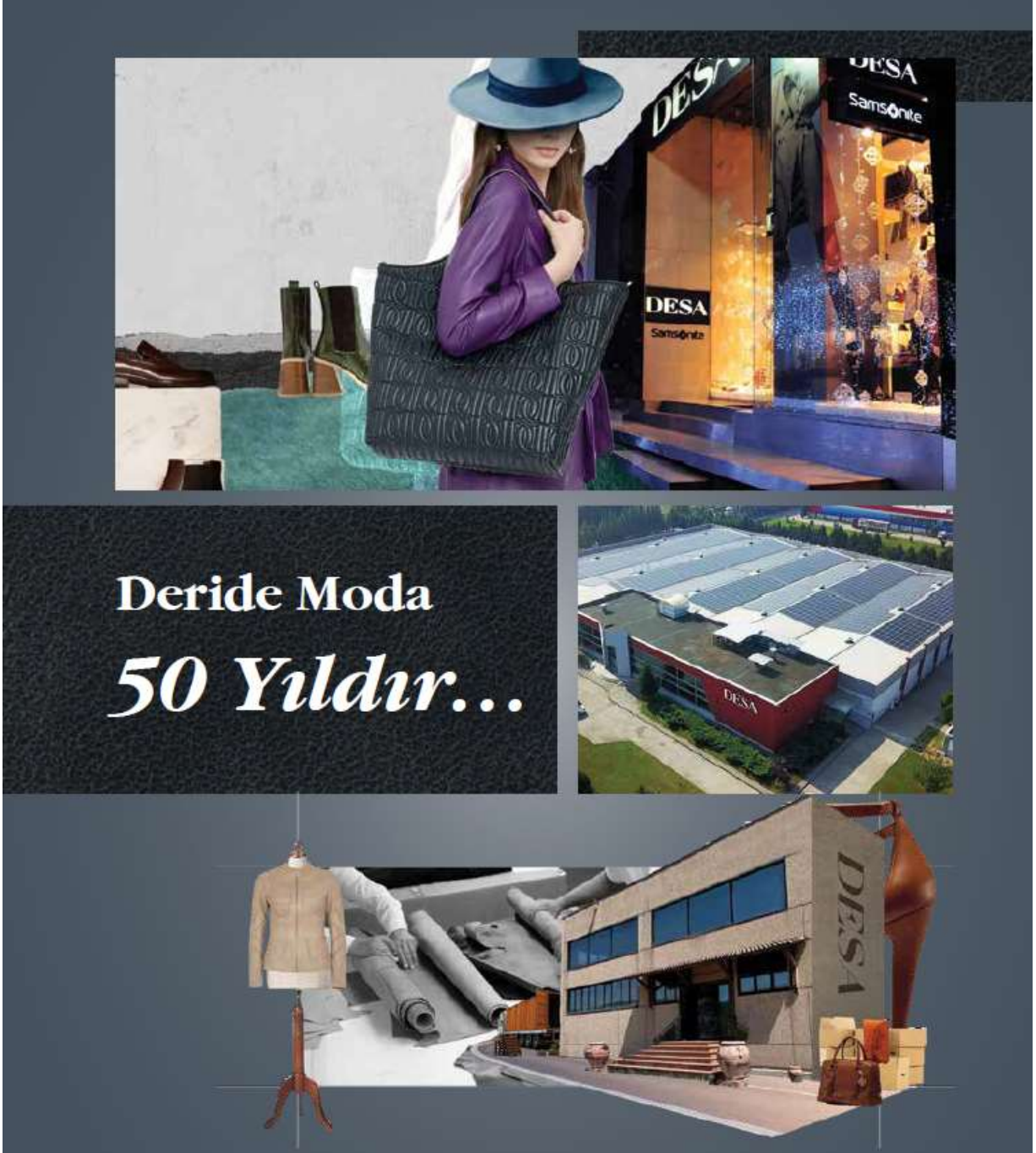
İstanbul, 07 Ağustos 2023

BİRLEŞİM NEKS BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.

Ergun ŞENLİK  
Sorumlu Denetçi

50.yıl  
**DESA**

**DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**



**01.01.2023 – 30.06.2023**  
**Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**  
**07 Ağustos 2023**

## 1. Genel Bilgiler

Ortaklığın Unvanı	DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Merkez Adresi	İnönü Mah. Halkalı Cad. No: 208 34295 Sefaköy / Küçükçekmece / İstanbul
Üretim Tesislerinin Adresleri	<b>Sefaköy Fabrika:</b> Halkalı Cad. No: 208 34295 Sefaköy / Küçükçekmece / İstanbul <b>Düzce Fabrika:</b> 1.Organize Sanayi Bölgesi 250 Ada 4.Parsel Beykoz / Düzce <b>Çorlu Fabrika:</b> Tabakhaneler Mevkii Kuzey Cad. 2. Sok. No: 14 Ergene / Tekirdağ <b>İtalya Ar-Ge Merkezi &amp; Fabrika:</b> Via Erbosca 23 Porrena Poppi AR 52014 / Italy
Elektronik Posta Adresi	<a href="mailto:desa@desa.com.tr">desa@desa.com.tr</a> <a href="mailto:investor.relations@desa.com.tr">investor.relations@desa.com.tr</a> <a href="mailto:yatirimci.iliskileri@desa.com.tr">yatirimci.iliskileri@desa.com.tr</a>
İnternet Adresi	<a href="http://www.desa.com.tr">www.desa.com.tr</a>
Şirketin Sektörü	İmalat / Tekstil, Giyim Eşyası ve Deri ve Deri Mamulleri
Şirketin Faaliyet Konusu	Deri Giyim Eşyası ve Saraciye Üretimi, Her Nevi Deri Eşya İhracatı, İthalatı ve Satışı
Bağımsız Denetim Kuruluşu	Birleşim Neks Bağımsız Denetim A. Ş.
Şirketin Dâhil Olduğu Endeksler	BIST Yıldız / BIST Katılım Tüm / BIST Tüm BIST Tüm-100 / BIST Tekstil, Deri / BIST Sınai
Sermaye Piyasası Aracının İşlem Gördüğü Pazar	Yıldız Pazar
Kote Edilen İşlem Gören Sermaye Piyasası Aracının Türü	Hisse Senedi
Kotasyon / İşlem Görmeye Başlama Tarihi	6.05.2004
Ticaret Sicil Numarası	185047-132561
Vergi No / Vergi Dairesi	2930048627 / İstanbul Büyük Mükellefler Vergi Dairesi
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun Dönemi	01.01.2023 – 30.06.2023 / İkinci 3 Aylık Bildirim

## 2. Dönem İçinde Görevli Kurullar

### • Yönetim Kurulu

31.03.2023 tarihinde yapılan 2022 yılı Olağan Genel Kurulu neticesinde yeni yönetim kurulu üyelerimizin özgeçmişleri ve görev süreleri aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görev Süresi
Melih ÇELET	31.03.2023 – 31.03.2024
Burak ÇELET	31.03.2023 – 31.03.2024
Burçak ÇELET	31.03.2023 – 31.03.2024
Bahar Deniz EGEMEN	31.03.2023 – 31.03.2024
Numan Emre Bilge	31.03.2023 – 31.03.2024

### Melih ÇELET – Yönetim Kurulu Başkanı

1972 yılında DESA'yı kuran Sn. Melih ÇELET, 1968 Ankara Koleji mezunu olup, İstanbul Üniversitesi Eczacılık Fakültesi'nde eğitim görmüştür. Sn. Melih ÇELET İngilizce bilmektedir.

### **Burak ÇELET – Yönetim Kurulu Üyesi – Genel Müdür**

1999 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nde Makina Mühendisliği lisans eğitimini tamamlayan Sn. Burak ÇELET, 2001 yılında Madison Wisconsin Üniversitesi'nde Finans ve Yatırım alanında işletme yönetimi yüksek lisansını, ardından da 2002 yılında Northampton College'da Deri Teknolojisi yüksek lisansını tamamlamıştır. Şirketimiz Genel Müdürü Sn. Burak ÇELET, aynı zamanda TÜSİAD üyeliği görevlerini yürütmektedir. Sn. Burak ÇELET İngilizce, İtalyanca ve Almanca bilmektedir.

### **Burçak ÇELET – Yönetim Kurulu Üyesi**

Sn. Burçak ÇELET lisans eğitimini 1999 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünde tamamlamıştır. 1999 - 2001 yılları arasında Toys”R”Us'ta Planlama Yöneticisi olarak görev yapan Sn. Burçak ÇELET, 2002 yılında University of Surrey'de perakende yönetimi alanında yüksek lisans eğitimini tamamlamış olup 2003 - 2004 yıllarında Joker'de Maxitoys - Kategori Yöneticisi olarak görev yapmıştır. Şirketimizde 22.12.2006 yılından bu yana yönetim kurulu üyeliği görevini sürdüren Sn. Burçak ÇELET, İtalyanca, İngilizce, İspanyolca ve Fransızca bilmektedir. Sn. Çelet Yönetim Kurulunda Kadın Derneği üyesidir.

### **Bahar Deniz Egemen – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Sn. Bahar Deniz EGEMEN, 1999 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makina Fakültesi'nden mezun olmuş ve 2002 yılında University of North Carolina - Charlotte'da MBA yüksek lisansını tamamlamıştır. Profesyonel iş yaşamına 2001 yılında Amerika'da özel sektörde başlamış, Unisource Worldwide Inc. ve Staples, Inc. şirketlerinde Kredi Analisti olarak görev almıştır. 2005 yılında Türkiye'ye dönen ve Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A. Ş. Araştırma Bölümü'nde çalışma hayatına devam eden Sn. Bahar Deniz EGEMEN, 2016 yılında Araştırma Direktörü olarak görevinden ayrılmıştır. Sn. Bahar Deniz EGEMEN, 2016-2018 yıllarında SE-AL Yönetim A. Ş.'de Yatırım Direktörü olarak çalışmıştır. Sn. EGEMEN, Şirketimizin 31.03.2023 tarihli 2022 yılına ait olağan genel kurulda bir yıl süreyle bağımsız üye olarak seçilmiştir.

### **Numan Emre Bilge – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Sn. Numan Emre Bilge, 1987 yılında İstanbul Üniversitesi Maliye Bölümü'nden mezun olmuş ve 1990 yılında City Of London Polytechnic University –Londra'da İşletme Yönetimi konusunda Yüksek lisansını tamamlamıştır. Profesyonel iş yaşamına, 1992 yılında Goodyear Lastikleri A.Ş.' de başlamış olup sırasıyla Ürün Müdürlüğü ve Bölge Satış Müdürlüğü Pozisyonlarında görev aldıktan sonra 1998-2000 yıllarında Goodyear Great Britain Limited Organizasyonunda Pazarlama Müdürü olarak görev almıştır. 2000-2004 yıllarında Axa Oyak Hayat Sigorta A.Ş.' de Satış Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı yapmıştır, 2007 yılından itibaren Zin D Yatırım ve Yönetim Geliştirme A.Ş.'de Genel Müdürlük ve Yönetim Kurulu Başkan vekilliği görevlerini yürütmektedir. Sn. BİLGE, Şirketimizin 31.03.2023 tarihli 2022 yılına ait olağan genel kurulda bir yıl süreyle bağımsız üye olarak seçilmiştir.

- **Komiteler**

#### **Denetim Komitesi**

Denetim Komitesi, Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda denetim komitesi için öngörülen görevleri yerine getirmektedir. Bu kapsamda, Şirketimizin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktadır. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir.

Denetim Komitesi, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak ortaklığın sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmek zorunda olup, yılda en az dört defa ve gerektiğinde daha sık toplanır.

Denetim Komitesi'nin, şirket yönetimi ile birlikte sorumluluğu, iç ve dış denetimin titizlikle sürdürülmesi ve kayıtların prosedürlerin ve raporlamaların ilgili kanun, kural ve yönetmeliklere, ayrıca SPK ve UFRS prensiplerine uygunluğunun sağlanmasıdır. Yönetim Kurulumuzun 03.04.2023 tarihli 17/2023 sayılı kararlarıyla, Sayın Numan Emre Bilge'nin Denetimden Sorumlu Komite Başkanı ve Sayın Bahar Deniz Egemen'in Denetimden Sorumlu Komite Üyesi olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

### **Kurumsal Yönetim Komitesi**

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumu; yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin belirlenmesi, ücret, ödül ve performans değerlemesi ile kariyer planlaması; yatırımcı ilişkileri ve kamuyu aydınlatma konularında çalışmalar yapmak suretiyle yönetim kuruluna destek vermek ve yardımcı olmak yönünde çalışmaktadır. Bağımsız yönetim kurulu üyelerimizden Sn. Bahar Deniz Egemen'in her iki komitede de görev almasının sebebi denetim komitesinin tamamının bağımsız üyelerden oluşması gerekliliği adına iki bağımsız üyemizin denetimden sorumlu komitede yer almasıdır. Kurumsal Yönetim Komitesinin üyelerinin ise icracı olmayan üyelerden oluşması gerektiğinden dolayı kendisi bu görevleri yürütmektedir.

Yönetim Kurulumuzun 03.04.2023 tarihli 17/2023 sayılı kararlarıyla, Sayın Bahar Deniz Egemen'in Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Sayın Burçak Çelet'in Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü Sayın Dr. Ayşegül Berrak Köten'in Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir. Söz konusu kararla, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesinin 2. fıkrası uyarınca Yatırımcı İlişkileri Müdürü Sayın Dr. Ayşegül Berrak Köten'in Şirketin Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmesi hususuna gerekli uyum sağlanmıştır. Şirketimiz Yatırımcı İlişkileri Müdürü Sayın Dr. Ayşegül Berrak Köten Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3, Kurumsal Yönetim Derecelendirme, Türev Araçlar ve Kredi Derecelendirme lisanslarına sahiptir.

### **Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Riskin Erken Saptanması Komitesi Türk Ticaret Kanunu, Şirket ana sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda; Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere kurulmuştur. Komite, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapmaktadır. Komitenin 2 ayda bir defa toplanmasına ilişkin düzenleme, Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları'nda yapılmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yönetim Kurulu'nun icrada görevli olmayan en az 2 üyesinden oluşmaktadır. Yönetim Kurulumuzun 03.04.2023 tarihli 17/2023 sayılı kararlarıyla, Sayın Numan Emre Bilge'nin Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı olarak ve Sayın Burçak Çelet'in Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

### **3. Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu**

Yönetim Kurulu 01 Ocak – 30 Haziran 2023 döneminde **37** defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu Üyeleri, toplantılara büyük ölçüde düzenli bir biçimde iştirak etmiştir.

#### 4. Üst Düzey Yöneticiler Listesi

Unvanı	Adı Soyadı	İş Tecrübesi (Yıl)	Göreve Başlama	Görevden Ayrılma
Genel Müdür	Burak Çelet	28	1.04.1995	Devam ediyor
Genel Müdür Yardımcısı (Mali İşler)	Mubin Cem Tok	30	6.03.2023	Devam ediyor
Genel Müdür Yardımcısı (Satış ve Pazarlama)	Hilmi İlker Sürek	33	27.04.2016	Devam ediyor

#### 5. Personel Sayısı

Şirketimizde 30.06.2023 tarihi itibarıyla çalışan sayısı **1.600** kişidir.

Çalışan	2020	2021	2022	2023 Ocak – Mart	2023 Ocak – Haziran
Erkek	832	835	853	813	798
Kadın	680	754	839	840	802
<b>Toplam</b>	<b>1512</b>	<b>1589</b>	<b>1692</b>	<b>1653</b>	<b>1600</b>
Yaka Dağılımı	2020	2021	2022	2023 Ocak – Mart	2023 Ocak – Mart
Mavi Yaka	945	1000	1126	1091	1029
Beyaz Yaka	567	589	566	562	571
<b>Toplam</b>	<b>1512</b>	<b>1589</b>	<b>1692</b>	<b>1653</b>	<b>1600</b>

#### 6. Toplu Sözleşme Uygulamaları

Kuruluşumuzda toplu sözleşme uygulaması mevcut olmayıp personel ilişkileri İş Kanunu çerçevesinde yürütülmektedir.

#### 7. Kıdem Tazminatları

Çalışanların kıdem tazminatı karşılık tutarı **30.06.2023** tarihi itibarıyla **14.119.562** TL'dir (31.12.2022: 7.764.031 TL).

#### 8. Personele Sağlanan Haklar

Şirketimizin çalışanlarına İş Kanunu ve ilgili mevzuatlarda belirtilen haklar sağlanmıştır.

## 9. Şirketin Ortakları ve Pay Oranları

Ortak Adı	30.06.2023		31.12.2022	
	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Oranı	Pay Tutarı
Melih Çelet	10,00%	24.500.000	10,00%	4.922.197
Çelet Holding A.Ş.	54,28%	132.985.983	54,28%	26.717.682
Halka Açık Kısım (*)	34,92%	85.553.998	34,92%	17.188.312
Diğer	0,80%	1.960.019	0,80%	393.779
<b>Toplam</b>	<b>100%</b>	<b>245.000.000**</b>	<b>100%</b>	<b>49.221.970*</b>

(\*) 31.12.2022 tarihi itibarıyla halka açık kısım içerisinde yer alan %8,39 oranındaki 4.129.566 adet hisse Çelet Holding A. Ş.'ye, %8,56 oranındaki 4.213.569 adet hisse Melih Çelet'e, %1 oranındaki 493.144 adet hisse Adesa Mağazacılık Tekstil ve Deri Sanayi Ticaret A. Ş.'ye aittir.

(\*\*)30.06.2023 tarihi itibarıyla halka açık kısım içerisinde yer alan %1,1 oranındaki 2.703.473 adet hisse Adesa Mağazacılık Tekstil ve Deri Sanayi Ticaret A. Ş.'ye, %8,56 oranındaki 20.972.837 adet hisse Melih Çelet'e, %8,39 oranındaki 20.554.717 adet hisse Çelet Holding A. Ş.'ye aittir. Halka açık kısım içinde ki hisseler dikkate alındığında, 30 Haziran 2023 tarihinde Çelet Holding toplam %62,67, Melih Çelet toplam %18,56, Halka açık toplam %17,97'u ve Diğer toplam %0,8 olarak dağılmaktadır.

DESA'nın 4 Ağustos 2023 tarihi itibarıyla piyasa değeri 4,4 Milyar TL'dir.

(\*\*) Yönetim Kurulunun 02.05.2023 tarih ve 23/2023 sayılı kararı doğrultusunda; Şirketimizin 245.000.000 TL olan Kayıtlı Sermaye Tavanı içerisinde kalacak şekilde çıkarılmış sermayesinin tamamı iç kaynaklardan, bilançomuzun özkaynaklar kalemi altında yer alan olağanüstü yedeklerden (geçmiş yıl karlarından) karşılanmak suretiyle 195.778.030,14 TL artırılarak 49.221.969,86 TL'den 245.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin sermaye artırımımız, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 15.06.2023 tarihinde onaylanmış olup, Türk Ticaret Kanunu'na uygun olarak 12 Temmuz 2023 tarihinde tescil edilmiş ve 10869 sayılı TTSG'de ilanı yayınlanmıştır.

## 10. İştirak ve Bağlı Ortaklıklar

Şirketin iştirak ve bağlı ortaklıklarının unvanları, faaliyet konuları ve iş merkezleri aşağıdaki gibidir.

	Faaliyet Alanı	İş Merkezi	31 Aralık 2022	31 Mart 2023
			<b>Pay</b>	<b>Pay</b>
<b>İştirak</b>				
Marfar Deri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	Tekstil	İstanbul-Türkiye	50%	50%
Samsonite Seyahat Ürünleri Sanayi ve Ticaret A. Ş.	Tekstil	İstanbul-Türkiye	40%	40%
<b>Bağlı Ortaklıklar</b>				
Desa International Limited	Tekstil	Londra-İngiltere	100%	100%
Desa SMS Ltd.	Tekstil	Londra-İngiltere	100%	100%
Desa International (UK) Ltd.	Tekstil	Londra-İngiltere	100%	100%
Desa Deutschland GmbH	Tekstil	Düsseldorf-Almanya	100%	100%
Desa NINETEENSEVENTYTWO SRL	Tekstil	İtalya	100%	100%
Leather Fashion Bulgaria EOOD	Tekstil	Bulgaristan	100%	100%
Desa Internazionale S.R.L.	Tekstil	İtalya	100%	100%

## 11. Dönem İçi Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

01.01.2022 – 31.12.2022 döneminde şirket esas sözleşmesinde değişiklik yapılmasına karar verilmiştir. Şirketin Kayıtlı Sermaye Sisteminde; mevcut kayıtlı sermaye tavanı olan 200.000.000 TL tutarın 245.000.000 TL'ye çıkarılması ve sürenin 2022-2026 yılları arasında (5) yıl geçerli olabilmesi için Şirket Esas Sözleşmesinin "Sermaye ve Hisseler" başlıklı 6. maddesinin tadil edilmesi, SPK'nın 12/12/2022 tarihli E-29833736-110.04.04-29981 sayılı yazısı ile onaylanmıştır. Değişikliğe, 29.12.2022 tarihinde T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü tarafından gönderilen E-50035491-431.02-00081411132 sayılı yazı ile 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 333'üncü maddesi hükmü gereğince izin verilmiştir. Tadil tasarısı 6102 sayılı Kanuna göre toplantıya çağrılan ilk olağan genel kurulun onayına sunulmuş ve oyçokluğu ile kabul edilmiştir.



Esas sözleşme tadili 31.03.2023 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul toplantısında oy çokluğu ile genel kurulun onayından geçmiştir. Şirketimizin Kayıtlı Sermaye Tavanı İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 24.04.2023 tarihinde tescil ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi 24 Nisan 2023 tarihli 10817 sayısında ilan edilmiştir.

## **12. İşletmenin Sermayesinde Dönem İçerisinde Meydana Gelen Değişmeler**

01.01.2023 – 30.06.2023 döneminde şirket yönetim Kurulunun 02.05.2023 tarih ve 23/2023 sayılı toplantısında alınan; "Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı 245.000.000 TL içinde 49.221.969,86TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle %397,75 oranında artış ile 195.778.030,14 TL artırılarak 245.000.000,00 TL'ye çıkarılmasına ve artırılan tutarın 39.155.606,02 TL nominal değerli kısmının (A) grubu nama ve 156.622.424,12 TL nominal değerli kısmının (B) grubu hamiline olarak ihraç edilmesine ve sermaye artırımını nedeniyle oluşacak payların mevcut pay sahiplerine Şirketimiz sermayesine iştirakleri oranında bedelsiz olarak kayden dağıtılmasına" yönelik kararı kapsamında yapılan tetkikte, tamamı bilançomuzun, özkaynaklar kalemi altında yer alan olağanüstü yedeklerden (geçmiş yıl karları) sermayeye ilave edilen 195.778.030,140 TL'nin 26.04.2023 tarihinde ilgili hesaplardan Şirket sermaye hesabına aktarıldığı Koza Yeminli Mali Müşavirlik Ltd. Şti. Yeminli Mali Müşavir Fuad Arslan tarafından KYMM-336/R23-24 sayı ve 26.04.2023 tarihinde düzenlenen mali müşavir raporu ile anlaşılmıştır.

Şirketimizin 245.000.000 TL olan Kayıtlı Sermaye Tavanı içerisinde kalacak şekilde çıkarılmış sermayesinin tamamı iç kaynaklardan, bilançomuzun özkaynaklar kalemi altında yer alan olağanüstü yedeklerden (geçmiş yıl karlarından) karşılanmak suretiyle 195.778.030,14 TL artırılarak 49.221.969,86 TL'den 245.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin sermaye artırımımız Türk Ticaret Kanunu'na uygun olarak 12 Temmuz 2023 tarihinde tescil edilmiş ve 10869 sayılı TTSG'de ilanı yayınlanmıştır.

## **13. Dönem İçinde Çıkarılmış Menkul Kıymetler**

Ortaklığımız sermayesinin, tamamı iç kaynaklardan, geçmiş yıllar karları hesabından karşılanmak suretiyle 49.221.969,86TL'den 195.778.030,14 TL artırılarak 245.000.000,00 TL'ye artırılması nedeniyle ihraç edilen (A) grubu 39.155.606,02 TL itibari değerinde nama yazılı ve (B) grubu 156.622.424,12 TL itibari değerinde hamiline yazılı olmak üzere toplam 195.778.030,14 TL itibari değerindeki paylarına ilişkin işbu ihraç belgesi Sermaye Piyasası Kurulu'nun 15/06/2023 tarih ve 34/697 sayılı kararıyla onaylanmıştır. 22/06/2023 tarihinde bedelsiz sermaye artırımına ilişkin ortakların hak kullanım işlemleri tamamlanmıştır. Şirketimizin 245.000.000 TL olan Kayıtlı Sermaye Tavanı içerisinde kalacak şekilde çıkarılmış sermayesinin tamamı iç kaynaklardan, bilançomuzun özkaynaklar kalemi altında yer alan olağanüstü yedeklerden (geçmiş yıl karlarından) karşılanmak suretiyle 195.778.030,14 TL artırılarak 49.221.969,86 TL'den 245.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin sermaye artırımımız Türk Ticaret Kanunu'na uygun olarak 12 Temmuz 2023 tarihinde tescil edilmiş ve 10869 sayılı TTSG'de ilanı yayınlanmıştır.

Herhangi bir sermaye piyasası aracı arz edilmemiştir.

## **14. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Sektör İçindeki Yeri**

2023 yılı Haziran ayında deri sektörünün ihracatı %6,6 oranında düşüş ile 160,6 milyon dolar olarak gerçekleşmiştir. Haziran 2023 itibarıyla Türkiye'nin genel ihracatı ise %10,5 azalışla 20,9 milyar dolar olarak kaydedilmiştir. Deri ve deri ürünleri ihracatının toplam ihracat içindeki payı Haziran ayında %0,8 olarak hesaplanmaktadır.

2023 yılı Ocak – Haziran döneminde deri sektörünün ihracatı bir önceki seneye göre %5,0'lık artış yaşamış ve 1,025 milyar dolar seviyelerinde gerçekleşmiştir. Anılan dönem itibarıyla Türkiye'nin genel ihracatı ise %1,8 oranında azalarak 123,4 milyar dolar olarak kaydedilmiştir. Deri ve deri ürünleri ihracatının toplam ihracat içindeki payı bu dönemde %0,8 olarak hesaplanmaktadır. Türkiye deri ihracatında önde gelen ilk üç ülke arasında Almanya, İtalya ve Irak yer alırken Şirketimizin ihracatında ilk dört ülke içerisinde İtalya, Almanya, ABD ve İngiltere yer almaktadır.

1972 yılında aile şirketi olarak kurulan Desa, 50 yıl boyunca büyük başarılarla imza atarak Türkiye'nin lider deri ve deri mamulleri markası olarak faaliyetlerine devam etmektedir. 2010, 2011, 2012 ve 2014 yıllarında Türkiye'de kendi alanında ihracat şampiyonu olmanın haklı gururunu yaşayan ve dikey entegrasyonunu tamamlamış benzersiz iş modeline sahip olan Desa; yüksek kalitedeki ürünleriyle mevcut profilini güçlendirerek uluslararası prestijli bir marka olarak yoluna devam etmektedir.

Birim: 1.000 USD	2022 Haziran	2023 Haziran	Değişim %	2022 Ocak Haziran	2023 Ocak Haziran	Değişim %
<b>Türkiye Genel İhracatı</b>	23.359.562	20.901.000	-10,5%	125.690.171	123.376.635	-1,8%
<b>Deri ve Deri Ürünleri İhracatı</b>	171.939	160.563	-6,6%	977.070	1.025.761	5,0%
<b>Deri ve Deri Ürünleri İhracatının Genel İhracat İçindeki Payı</b>	0,7%	0,8%		0,8%	0,8%	

Kaynak: İDMİB / Temmuz 2023

**Desa Deri'nin yıllara ve dönemlere göre ihracat rakamları aşağıdaki gibidir:**

USD	2021	2022	2023
1. Çeyrek	1.290.719	5.395.018	10.690.366
2. Çeyrek	2.153.403	5.612.742	5.403.387
3. Çeyrek	5.696.858	6.377.940	
4. Çeyrek	7.106.036	8.429.875	
<b>Toplam</b>	<b>16.247.016</b>	<b>25.815.575</b>	<b>16.093.753</b>

## 15. İşletme Performansını Etkileyen Ana Etmenler, Faaliyet Çevresindeki Gelişmeler:

### İşletmemizde Uygulanan Politikalar, Yatırım ve Temettü Politikası:

- **Yatırım Politikaları:** İşletmemiz yurtiçi ve yurt dışı perakende yatırımlarının olumlu sonuçlar vermesi amacıyla aşağıda yer alan politikaları benimsemiş ve uygulamaya devam etmiştir:
  - ✓ Şirketin gelirini ve küresel pazardaki rekabet gücünü artırmak için yeni pazarların belirlenmesi ve ihracata odaklanma,
  - ✓ Mevcut pazarlardaki müşteri ağının genişletilmesi ve ihracatı artırmak için yeni pazarlara girmek ve büyüme potansiyeli olan pazarlarda yer almak,
  - ✓ Müşterilere daha fazla erişim sağlamak ve satışları artırmak için online satış kanallarına yatırım yapmak, e-ticaret platformlarında yer almak, müşterilere dijital kanallardan erişebilmek ve daha geniş bir kitleye ulaşabilmek için dijital pazarlama stratejileri geliştirmek,
  - ✓ Üretim süreçlerini optimize etmek ve rekabet gücünü artırmaya yardımcı olmak için ileri teknolojilerin kullanımı, Ar-Ge ve inovasyona yatırım yapmak,
  - ✓ Üretim ve lojistik süreçlerinde verimliliği artırmak,
  - ✓ Sürdürülebilirlik politikaları çerçevesinde sosyal ve çevresel sorumluluklarını yerine getirmek için yatırım yapmak, çevre dostu üretim teknikleri kullanmak için gayret göstermek, iş sağlığı ve güvenliği konularına önem vermek, topluma katkı sağlamak,

- ✓ Çalışanların iş tatmini ve motivasyonunu artırmak için eğitim ve geliştirme programlarına yatırım yapmak, performans yönetimi sürecini iyileştirmek, çalışanların sağlık ve refahına özen göstermek gibi yatırım politikalarını benimsemektedir.
- **Çalışanlara Yönelik Eğitim:** Yüksek kaliteli eğitim programları uygulanmaktadır. Çalışanlara, oryantasyon eğitimleri, kanunen zorunlu verilmesi gereken eğitimler ve işi gereği olması gereken yetkinlik eğitimleri eğitimci personellerimiz ve özel eğitim kuruluşları tarafından verilir.
- **Perakende Yatırımları:** Yeni mağaza konsepti ile gelişen bölgelerde ve yeni alanlarda gerekli değerlendirmeler yapılarak perakende alanda büyüme faaliyetleri sürekli ve etkin bir şekilde devam etmektedir. Ocak – Haziran 2023 döneminde 4 yeni mağaza açılışı gerçekleşmiştir.
  - ✓ **30/04/2023** tarihi itibarıyla faaliyete geçen "**Desa Deri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Mall Of Antalya Samsonite Kiosk Şubesi**" unvanlı Desa Samsonite mağazamızın alanı 15,00 metrekaredir.
  - ✓ **29/04/2023** tarihi itibarıyla faaliyete geçen "**Desa Deri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi İstanbul City's Kozyatağı Desa Şubesi**" unvanlı Desa mağazamızın alanı 165,00 metrekaredir.
  - ✓ **15/03/2023** tarihi itibarıyla faaliyete geçen "**DESA Deri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Antalya Kemer Samsonite Şubesi**" unvanlı DESA Samsonite mağazamızın alanı 85,00 metrekaredir.
  - ✓ **15/03/2023** tarihi itibarıyla faaliyete geçen "**DESA Deri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Uygun Center Şubesi**" unvanlı Desa mağazamızın alanı 232,00 metrekaredir.

**Diğer Yatırımlar:** İtalya'da 5 dönüm arazi içerisinde 1.896 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip tesisin 700.000 Euro bedelle satın alınmasına ilişkin sözleşme 28.03.2023 tarihinde imzalanmıştı. Tüm işlemleri tamamlanan İtalya'daki fabrikamızın/tesisimizin tapusu 20.07.2023 tarihinde alınmıştır.

- **Temettü / Kar Dağıtım Politikası:** DESA Deri Sanayi ve Ticaret A. Ş., kâr dağıtımını SPK mevzuatına uygun olarak gerçekleştirmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim ilkelerine uygun olarak, "DESA" markasının büyüme gelişme ve güçlü bir mali yapıya sahip dünya şirketi olma hedefleri doğrultusunda, yurtdışında yapılacak ilave yatırımların dikkate alınması ve global ekonomik krizin ortaya çıkması muhtemel etkilerinin engellenebilmesi için iç ve dış yatırım fırsatlarının değerlendirilebilmesi ve piyasada ortaklarımız ve şirket menfaatleri de göz önüne alınarak dengeli ve ölçülü kar dağıtım politikası izlenmektedir. Söz konusu kar dağıtım politikası yıllık faaliyet raporunda ve şirketimizin resmi internet sitesinde yer almaktadır. Şirketimizin 2022 yılı ve izleyen yıllara ilişkin Kar Dağıtım Politikası, 31.03.2023 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında ortakların onayına sunulmuştur. Kar Dağıtım Politikası, Olağan Genel Kurul toplantısında ortaklar tarafından onaylanmıştır. Şirketin kârına katılım konusunda imtiyaz bulunmamaktadır.

## 16. Dağıtılan Kar Payları:

Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-14.1) sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca hazırlanan ve bağımsız denetimden geçen 01.01.2022 – 31.12.2022 hesap dönemine ait mali tablolarında Net Dönem Karı 287.394.121 TL'dir.

Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-19.1) tebliğine uygun olarak hazırlanan 2022 yılı Kâr Dağıtım Tablosu'nda Vergi Usul Kanunu'na göre 2022 yılında Net Dağıtılabilir Dönem Karı 237.799.212 TL elde etmesine karşılık bu tutarın şirket kaynaklarında muhafaza edilmesi, kar dağıtılmaması, Yönetim Kurulumuzun 22.02.2023 tarihli 05/2023 sayılı önerisi ile ortakların onayına sunulmuştur. 31.03.2023 tarihinde yapılan 2022 yılı Olağan Genel Kurulunda kabul edilmiştir.

## 17. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Risk Yönetim Politikaları:

İşletmemiz, 2023 yılının ikinci çeyreğinde finansmanını iki farklı kanaldan sağlamaktadır.

- **İç Kaynaklar:** Ekonomik Faaliyetler
- **Dış Kaynaklar:** Finans Sektörü

Risk yönetim politikaları, finansal kaynaklarımıza göre aşağıdaki şekildedir:

### İç Kaynaklar:

- **Perakende Satışlar:** Perakende satışlarımızın büyük kısmı bankacılık sistemi üzerinden geçmektedir. Bu nedenle satış gerçekleştiği anda risk, finans sektörüne geçmektedir. İşletmemiz, uygun iskonto oranlarıyla, ilgili bedelleri ertesi gün tahsil ederek bu riski ortadan kaldırmaktadır.
- **Toptan Satışlar:** Yurtiçi toptan satışlarımızda, teminat mektuplarıyla karşılanmış bir risk kontrol modelimiz vardır. Ayrıca toptan satış bedellerimiz, çek ve senet gibi kıymetli evraklara bağlanmaktadır.
- **Tedarik Politikaları:** Satın alımlarımız sonucu oluşan vadeli borçlarımız için ödeme vadesi ile satış vadelerimiz arasındaki fark süresinin minimize edilmesi politikası uygulanmaktadır. Bu sayede işletme sermayesi ihtiyacı minimize edilmektedir.
- **Yabancı Para Yükümlülükler:** Yurtiçi ve yurtdışı mal ve hizmet alımlarından kaynaklanan yabancı para yükümlülüklerinin kur riski doğurmaması için ihracatın yüksek tutulmaya çalışılması ve riskin bu sayede minimize edilmesi sağlanmaktadır.

### Dış Kaynaklar:

- Uzun vadeli yatırımlar için uzun vadeli kaynak tesis edilmesi yoluna gidilmiştir.
- Kısa vadeli kaynak kullanımları, ihracat taahhütlü krediler ve ihracat bedelinin tahsil vadesinde kapatılması şeklinde yönetilmektedir.

## 18. İşletmenin Gelişimi Hakkında Yapılan Öngörüler:

Desa'nın ana hedefi perakendeci kimliği ile tanınan çok uluslu bir marka olmaktır. Desa, bu hedefine ulaşmak için aşağıda sıralanan stratejileri uygulamaktadır:

- **Büyüme Stratejisi:** Desa, beş senelik vizyonu içinde başta İtalya, Almanya ve İngiltere olmak üzere önemli moda merkezlerinde showroom faaliyetleri ile genişleyip, markalaşma hedefi tamamlandıktan sonra corner ve bayilere yönelmeyi hedeflemektedir. Lüks marka olma yolunda hızlı adımlarla ilerleyen Desa, başta İtalya, Almanya, Fransa ve Japonya olmak üzere dünya genelinde 101 seçkin lokasyonda satışa sunulan **NINETEENSEVENTYTWO DESA** koleksiyonu ile dünya modasının nabzını tutmaktadır. Bu gelişmelerle birlikte yurtdışında marka olma hedefi doğrultusunda emin adımlarla ilerlemektedir. [www.1972desa.com](http://www.1972desa.com)

**Katıldığımız Moda Haftaları:** 01.01.2023 – 30.06.2023 tarihleri arasında katıldığımız etkinlikler aşağıda belirtilmiştir:

(#MFW) Men's Fashion Week Milano: Fall/Winter 23-24 / Jan 13 – Jan 17 2023

Women's Fashion Week Milano: Fall Winter 23-24 / Feb 21 – Feb 27 2023

Yukarıdaki fashion week etkinlikleri kapsamında Milano RG Showroom'da 13.01.2023 – 10.02.2023 ve 22.02.2023 – 10.03.2023 tarihlerinde kadın ve erkek koleksiyon ürünlerimizin satışı gerçekleşmiştir.

Milan Fashion Week (Men's): Spring Summer 2024 - June 16-20, 2023

Paris Fashion Week (Men's): Spring Summer 2024 - June 20-25, 2023

Yukarıdaki fashion week etkinlikleri kapsamında ise 23-28 Haziran (Paris), 16-21 Haziran (Milano) ve 30 Haziran – 10 Temmuz (Milano) tarihleri boyunca yine RG Showroom'un iki farklı lokasyonunda – Paris ve Milano şehirlerinde – SS24 koleksiyonumuz satışa çıkarılmıştır.

- Men's Fashion Week Milano: Fall-Winter 23-24 / Jan 13 – Jan 17 2023, Women's Fashion Week Milano: Fall-Winter 23-24 / Feb 21 – Feb 27 2023, SS23 Paris Moda Haftası, SS23 Milano Moda Haftası, FW23 Milano Moda Haftası, SS22 Milano Moda Haftası, SS22 Paris Moda Haftası, FW22 Milano Moda Haftası, FW22 Paris Moda Haftası, SS20 Berlin Premium, SS20 Paris Tranoi, AW Paris Tranoi, SS19 Milano Moda Haftası, SS19 Paris Moda Haftası, SS18 Milano Moda Haftası & La Tenda Tanıtım Daveti, SS18 Paris Moda Haftası, SS17 Milano Moda Haftası & Baglioni Hotel Tanıtım Daveti, FW17 Milano Moda Haftası, FW17 Paris Moda Haftası, FW16 Premium Munich.
- **Verimlilik / Esneklik Stratejisi:** Desa önümüzdeki dönemde de maliyet avantajı yaratmak için, dikey entegrasyonuna önem verip üretimde verimlilik ve esnekliği artıracak önlemleri almaya devam etmektedir.
- Verimsiz mağazalarımızı daha verimli hale getirerek, verimli hale gelmeyen mağazalarımızı kapatma yönünde ilerliyoruz. Bunun yanı sıra muhtemel kur risklerine karşı doğal olarak korunmamızı sağlayan ve toplam gelirlerimizin yaklaşık %37,20'sini oluşturan ihracat gelirlerimizin katkısını arttırmayı hedefliyoruz.

## 19. Yatırımlar ve Teşvikler Yatırımlardaki Gelişmeler:

Türkiye operasyonları arasında deri tabakhanesinin yanında iki fabrikasındaki kadın ve erkek giyim ürünleri, çanta ve aksesuar üretiminin yanı sıra bu ürünlerin hem toptan hem de perakende satış kanalları yoluyla dağıtımını yer almaktadır. Türkiye genelindeki **54** DESA, **37** DESA Samsonite, **2** DESA Franchise, **14** Samsonite J.V., **2** Tumi, **1** NINETEENSEVENTYTWO DESA ve **4** sanal mağaza (desa.com.tr, 1972desa.com, samsonite.com.tr ve tumi.com.tr) olmak üzere toplam **114** mağazasıyla perakende operasyonlarını gerçekleştirmektedir. Perakende mağazacılık alanında; 2023 yılı içerisinde 4 mağaza açılışı ile birlikte 30.06.2023 itibarıyla faaliyette bulunan iştirakler dâhil DESA grubuna ait mağaza sayısı **114**, mağaza alanı ise **14.843,7** metrekare olmuştur. DESA'ya ait mağaza sayısı 94 iken, Samsonite ile ortak olarak kurulan Joint Venture'in 14 adet Samsonite, 2 adet de Tumi mağazası mevcuttur. 2022 yılında merkezi Almanya'nın Berlin şehrinde bulunan Almanya menşeli bir e-ticaret pazaryeri platformu olan Zalando ile online satış anlaşması imzalanmıştır. İlk olarak Ocak 2023'te Zalando Almanya'da başlayan daha sonra Fransa, Hollanda, Belçika ve Avusturya'da Zalando platformu üzerinden satışlar devam etmektedir.

### Teşvikler ve Yararlanma Seviyesi:

- Turquality Teşviki, İTKİB Fuar Teşviki
- DİİB kapsamında İthalat Teşviki
- SGK, İstihdam ve Kalfa eğitim Teşvikleri

TL	2022 Ocak – Aralık	2023 Ocak – Mart	2023 Ocak – Haziran
İstihdam Teşviki	11.937.081	4.478.973	9.724.014
Turquality	0	0	0

### 20. Mal ve Hizmet Üretimine İlişkin Gelişmeler

#### Üretim Birimlerinin Nitelikleri:

##### Çorlu Fabrika:

Çorlu fabrikamız, deri tabakhanesi olarak faaliyet göstermektedir. 20.000m<sup>2</sup> kapalı alana sahip, küçükbaş ve büyükbaş deri ile kürk işleme makine ve cihazlarına sahip tesisimizde, ham deri işlenerek, deriden mamul mal üretilmektedir. Tabakhanemiz, haftalık 28.847 kg büyükbaş ve 170.192 kg küçükbaş hayvan derisi işleme kapasitesine sahiptir. Tabakhanede üretilen deriler, DESA'nın kendi üretim ihtiyacını karşılamakla beraber, İtalya, Fransa, Birleşik Krallık gibi ülkelere ve dünyaca tanınmış Prada gibi lüks segmentteki markalara da ihracat yapılmaktadır.

##### İstanbul Sefaköy Fabrika:

15.500 metrekare kapalı üretim alanına kurulmuş, işlenmiş deriden mamul konfeksiyon ve saraciye ürünleri üreten tesis, makina ve cihazlara sahiptir. Genel müdürlük binamızın da bulunduğu yerde faaliyet gösteren fabrikamız haftalık olarak 1.786 Konfeksiyon, 7.355 adet deri çanta ve saraciye, 819 adet tekstil ürünü üretme kapasitesine sahiptir.

##### Düzce Organize Sanayi Bölgesi Fabrika:

İşlenmiş deriden mamul konfeksiyon ve saraciye ürünleri üreten tesis, makina ve cihazlara sahiptir. Fabrikamız haftalık 14.480 adet çanta ve saraciye üretim kapasitesine sahiptir. Fabrikamız teşvik bölgesinde yer almaktadır.

##### İtalya Üretim Tesisi ve Ar-Ge Merkezi:

DESA, dünya markaları ile olan ilişkisini geliştirmek, deri çanta ve saraciye ürünleri üretimini ve satış hacmini artırmak amacıyla "Made in Italy" ürünler üretmek için 2022 yılının ikinci yarısında İtalya'da bir fabrika yatırımı gerçekleştirdi. DESA'nın üretim operasyonlarının yürütüleceği yeni fabrikası, Casentino Vadisi'nin Arezzo ilindeki Poppi'de 5 dönüm arazi içerisinde 1.896 m<sup>2</sup> kapalı alana kuruldu. Mart ayında satın alma sözleşmesinin ve imza sürecinin tamamlandığı DESA Internazionale fabrikasında, 2023 yılı nisan ayı içerisinde ilk alınan çalışanların eğitimleri tamamlanmış ve 2023 yılı mayıs ayı başında deneme üretimi faaliyetlerine başlanmıştır. Kademe kademe ve kategori bazında alınan çalışanların eğitim, kurs ve oryantasyonları tamamlandığında peyderpey üretim hattına geçişleri sağlanmaktadır.

## Üretimdeki Gelişmeler – Kapasite Kullanım Oranları:

Kategori/Yıl	Ocak Haziran 2022	Ocak Haziran 2023
<b>Çanta (Adet)*</b>	139.100	142.689
<i>KKO</i>	39,20%	37,80%
<b>Saraciye (Adet)</b>	26.295	35.900
<i>KKO</i>	13,90%	17,60%
<b>Konfeksiyon (Adet)</b>	13.977	9.919
<i>KKO</i>	23,70%	16,80%
<b>Tekstil (Adet)</b>	0	0
<i>KKO</i>	0,00%	0,00%
<b>Küçük Baş Deri (Ayak)</b>	829.592	748.056
<i>KKO</i>	17%	15%
<b>Küçük Baş Kürk Deri (Ayak)</b>	167.583	2.456
<i>KKO</i>	9,93%	0,10%
<b>Büyük Baş Deri (Ayak)</b>	169.862	79.008
<i>KKO</i>	19,90%	9,20%

(\*) Çanta kapasite kullanım oranı (KKO), 2023 yılında kapasite raporunda çantada (13.500 adet) artış yapıldığı için adet olarak 2022'den daha fazla üretimi olmasına rağmen % olarak düşük çıkmıştır. Rafya iplikten örme çanta ürünü kapasite raporuna ilave olduğu için artmıştır.

## 21. Finansal Yapıya İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

### a- Finansal Tablo Özetleri

Bağımsız denetimden geçmiş mali tablolar ve bilgiler esas alınarak hesaplanan mali durum, karlılık ve borç ödeme durumlarına ilişkin temel oranlar aşağıda gösterilmiştir.

### Finansal Tablo Özeti:

TL	2023 Ocak - Haziran	2022 Ocak - Haziran
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>1.625.944.270</b>	755.518.867
<b>Özsermaye</b>	<b>802.493.834</b>	273.667.157
TL	2023 Ocak - Haziran	2022 Ocak - Haziran
<b>Net Satışlar</b>	<b>859.434.326</b>	461.578.742
<b>Yurt İçi Satışlar</b>	<b>539.776.997</b>	290.758.668
<b>İhracat</b>	<b>319.657.329</b>	170.820.074
<b>Net Dönem Karı</b>	<b>229.552.288</b>	68.362.407

DESA Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş., 2023 yılının ikinci çeyreği itibarıyla güçlü finansal performansını sürdürmeye devam ederek, deri sektöründe liderliğini koruyor. Şirketin 2023 yılı 2. çeyrek finansal sonuçları, genişleme stratejilerinin ve operasyonel etkinliğin başarılı bir şekilde uygulandığının bir yansıması olarak öne çıkıyor.

Toplam varlıklar açısından bakıldığında, DESA'nın 2023 yılı 2. çeyreği itibarıyla toplam varlıkları bir önceki yılın aynı dönemine göre %115 artışla 1.625.944.270 TL seviyesine ulaştı. Bu artış, şirketin sürdürülebilir büyüme stratejilerinin ve verimli varlık yönetiminin sonuçlarını yansıtmaktadır.

Toplam özkaynaklar da dikkat çekici bir şekilde arttı. 2023 yılı 2. çeyreği itibarıyla DESA'nın toplam özkaynakları %193 artarak 802.493.834 TL'ye ulaştı. Bu artış, şirketin sermaye yapısını güçlendirme hedefleri ve yatırımcı güveninin bir göstergesidir.

Kârlılık açısından, DESA'nın net karı etkileyici bir şekilde arttı. 2023 yılının ilk yarısında net kar yıllık bazda %238 büyüyerek 229.552.288 TL'ye yükseldi. Bu artış, gelirlerdeki artışın yanı sıra maliyet yönetimi ve operasyonel verimliliğin başarılı yönetimi sonucu gerçekleşmiştir.

#### **b- İşletmenin Mali Yapısını İyileştirmek için Alınması Düşünülen Önlemler, Yapılan Öngörüler ve Uygulanacak Stratejiler:**

2016 yılında yurtdışı pazarların daralması sonucu gerileyen ihracat gelirleri, müşteri portföyünün 2017 ve 2018 yılında yapılan anlaşmalar çerçevesinde geliştirilmesi ve çeşitlendirilmesi ile yeniden güçlendirilmiştir. Döviz kurlarındaki dalgalanmalar dikkate alınarak, uzun dönemli alımlar yerine siparişe göre alımlar organize edilmektedir. Ürün çeşitliliği ve stok devir hızı yüksek ürünlerle çalışılmasına devam edilmektedir. 2013 yılında ürün geliştirme ve tasarımda yarattığımız farkı, uluslararası boyutta daha da kendini gösterir hale getirdik. Paris ve Milano Moda Haftasında lansmanını gerçekleştirdiğimiz "NINETEENSEVENTYTWO" ve Desa Collection koleksiyonumuzun satışını 2023 yılında da yine DESA markalı olarak dünya genelinde **101** satış noktasında bulunarak faaliyetlerimizi sürdürmeye devam ediyoruz.

Şirket olarak, sürdürülebilir büyüme stratejilerimize ve operasyonel mükemmelliğe olan bağlılığımızı korumaya ve ilerletmeye devam edeceğiz.

#### **22.Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri:**

01.01.2023 – 30.06.2023 döneminde şirketimiz tarafından **3.218.270** TL tutarında araştırma ve geliştirme harcaması yapılmıştır. 01.01.2022 – 30.06.2022 döneminde şirketimiz tarafından 1.724.815 TL tutarında araştırma ve geliştirme harcaması yapılmıştır. (01.01.2023 – 31.03.2023 döneminde şirketimiz tarafından 1.528.836 TL tutarında araştırma ve geliştirme harcaması yapılmıştır. 01.01.2022 – 31.12.2022 döneminde ise şirketimiz tarafından 4.267.317 TL tutarında Ar-Ge harcaması yapılmıştır.)

#### **23. Dönem İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgiler:**

01.01.2023– 30.06.2023 döneminde şirketimiz tarafından muhtelif 195.805 TL tutarında bağış yapılmıştır.

#### **24. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi Raporu**

2022 yılına ait Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi Raporu 2022'nin 4. Çeyrek sonuçlarıyla kamuya duyurulmuştur. 2023 yılına ait rapor ise yıllık bildirim olduğundan yılsonu faaliyet raporunda açıklanacaktır.

#### **25. Hesap Döneminin Kapanmasından Sonraki Gelişmeler**

Bulunmamaktadır.



**DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**  
**30 HAZİRAN 2023 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL DURUM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ( "TL" ) olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Sınırlı Denetim'den Geçmiş</i>	<i>Bağımsız Denetim'den Geçmiş</i>
	<b>Dipnot Referansı</b>	<b>Cari Dönem 30.06.2023</b>	<b>Önceki Dönem 31.12.2022</b>
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen Varlıklar</b>			
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	214.460.837	205.354.810
Finansal Yatırımlar		507.671.495	265.882.311
<i>Vadeye Kadar Elde Tutulacak Finansal Yatırımlar</i>	6	507.671.495	265.693.854
<i>Kullanımı Kısıtlı Banka Bakiyeleri</i>	6	-	188.457
Ticari Alacaklar	8	207.633.980	189.621.987
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	4	171.083.351	166.442.252
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	8	36.550.629	23.179.735
Diğer Alacaklar	9	11.676.434	8.740.585
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	4	11.187.451	8.454.640
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	9	488.983	285.945
Stoklar	10	164.608.047	163.022.348
Peşin Ödenmiş Giderler	11	21.691.258	18.594.040
<i>İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	4	10.095	10.095
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	11	21.681.163	18.583.945
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	28	11.503.072	34.698.795
Diğer Dönen Varlıklar		-	320.009
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Dönen Varlıklar</i>	21	-	320.009
<b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>		<b>1.139.245.123</b>	<b>886.234.885</b>
<b>Duran Varlıklar</b>			
Finansal Yatırımlar		7.906.388	7.906.388
<i>İtfa Edilmiş Maliyetiyle Ölçülen Finansal Varlıklar</i>	3	7.906.388	7.906.388
Diğer Alacaklar	9	36.974.063	15.328.445
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>		36.473.831	14.853.098
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>		500.232	475.347
Peşin Ödenmiş Giderler	11	9.847.005	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	11	9.847.005	-
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	3	78.425.234	51.908.021
Kullanım Hakkı Varlıkları	12	77.536.841	48.040.603
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	15	13.587.333	13.740.000
Maddi Duran Varlıklar	13	240.182.801	236.845.206
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	14	478.735	519.895
Ertelenmiş Vergi Varlığı	28	21.760.747	22.496.502
<b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>		<b>486.699.147</b>	<b>396.785.060</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>1.625.944.270</b>	<b>1.283.019.945</b>

**DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**  
**30 HAZİRAN 2023 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL DURUM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ( "TL" ) olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Sınırlı Denetim'den Geçmiş</i>	<i>Bağımsız Denetim'den Geçmiş</i>
	<b>Dipnot Referansı</b>	<b>Cari Dönem 30.06.2023</b>	<b>Önceki Dönem 31.12.2022</b>
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7	39.943.047	28.671.428
<i>Banka Kredileri</i>	7	2.282.501	5.802.017
<i>Kiralama İşlemlerinden Borçlar</i>	7	37.305.705	22.632.734
<i>Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar</i>	7	354.841	236.677
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	7	55.803.716	57.913.139
<i>Banka Kredileri</i>	7	55.803.716	57.913.139
Ticari Borçlar	8	408.813.833	334.737.758
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	4	158.628.079	96.093.671
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	8	250.185.754	238.644.087
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	19	20.829.577	14.420.410
Diğer Borçlar	9	40.424.773	23.046.188
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	9	40.424.773	23.046.188
Ertelenmiş Gelirler	11	15.955.121	25.363.326
<i>İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler</i>	4	11.824.767	20.013.734
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ertelenmiş Gelirler</i>	11	4.130.354	5.349.592
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	28	56.658.201	65.999.499
Kısa Vadeli Karşılıklar		12.513.566	10.802.912
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydala İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	18	9.448.070	7.553.657
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	18	3.065.496	3.249.255
<b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>650.941.834</b>	<b>560.954.660</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	7	117.494.330	94.192.257
<i>Banka Kredileri</i>	7	78.464.168	71.113.602
<i>Kiralama İşlemlerinden Borçlar</i>	7	39.030.162	23.078.655
Uzun Vadeli Karşılıklar	18	14.119.562	7.764.031
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydala İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	18	14.119.562	7.764.031
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	28	40.894.710	46.044.490
<b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>172.508.602</b>	<b>148.000.778</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>			
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		802.493.834	574.064.507
Ödenmiş Sermaye	22	245.000.000	49.221.970
Sermaye Düzeltme Farkları	22	5.500.255	5.500.255
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler		165.727.802	170.150.739
<i>-Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları(Azalışları)</i>	22	173.917.507	176.576.661
<i>-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)</i>	22	(8.189.705)	(6.425.922)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	22	9.844.394	3.124.610
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	22	146.869.095	58.672.812
Net Dönem Karı veya Zararı	22	229.552.288	287.394.121
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>802.493.834</b>	<b>574.064.507</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>1.625.944.270</b>	<b>1.283.019.945</b>

**DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**  
**30 HAZİRAN 2023 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KAR VEYA ZARAR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ( "TL" ) olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Sınırlı</i> <i>Denetim'den</i> <i>Geçmiş</i> <b>Cari</b> <b>Dönem</b> <b>Dipnot</b> <b>Referansı</b>	<i>Sınırlı</i> <i>Denetim'den</i> <i>Geçmiş</i> <b>Önceki</b> <b>Dönem</b> <b>01.01.-</b> <b>30.06.2022</b>	<i>Sınırlı</i> <i>Denetim'den</i> <i>Geçmemiş</i> <b>Cari</b> <b>Dönem</b> <b>01.04.-</b> <b>30.06.2023</b>	<i>Sınırlı</i> <i>Denetim'den</i> <i>Geçmemiş</i> <b>Önceki</b> <b>Dönem</b> <b>01.04.-</b> <b>30.06.2022</b>
<b>KAR VEYA ZARAR KISMI</b>					
Hasılat	23	859.434.326	461.578.742	429.602.944	269.716.328
Satışların Maliyeti (-)	23	(528.409.741)	(287.311.267)	(232.340.047)	(165.080.818)
<b>TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR / ZARAR</b>		<b>331.024.585</b>	<b>174.267.475</b>	<b>197.262.897</b>	<b>104.635.510</b>
<b>BRÜT KAR/ZARAR</b>		<b>331.024.585</b>	<b>174.267.475</b>	<b>197.262.897</b>	<b>104.635.510</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	24	(35.442.144)	(13.253.914)	(14.117.418)	(7.422.235)
Pazarlama Giderleri (-)	24	(205.978.033)	(93.854.269)	(109.399.325)	(53.017.220)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	24	(3.218.270)	(1.724.815)	(1.689.434)	(848.505)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	25	116.131.880	50.158.115	78.916.606	25.069.371
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	25	(79.222.865)	(36.568.558)	(58.748.611)	(15.380.195)
<b>ESAS FAALİYET KARI/ZARARI</b>		<b>123.295.153</b>	<b>79.024.034</b>	<b>92.224.715</b>	<b>53.036.726</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	26	1.967	87.508	1.967	-
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	26	-	-	-	-
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar	3	26.517.213	11.297.173	14.210.651	7.111.971
<b>FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ)</b>		<b>149.814.333</b>	<b>90.408.715</b>	<b>106.437.333</b>	<b>60.148.697</b>
<b>ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ZARARI</b>		<b>149.814.333</b>	<b>90.408.715</b>	<b>106.437.333</b>	<b>60.148.697</b>
Finansman Gelirleri	27	203.004.906	37.128.943	177.835.276	15.185.470
Finansman Giderleri (-)	27	(70.286.367)	(46.462.726)	(46.687.195)	(19.656.896)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ</b>		<b>282.532.872</b>	<b>81.074.932</b>	<b>237.585.414</b>	<b>55.677.271</b>
<b>ÖNCESİ KARI/ZARARI</b>		<b>282.532.872</b>	<b>81.074.932</b>	<b>237.585.414</b>	<b>55.677.271</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri</b>		<b>(52.980.584)</b>	<b>(12.712.525)</b>	<b>(45.557.214)</b>	<b>(8.631.830)</b>
Dönem Vergi Gideri/Geliri	28	(56.658.201)	(11.864.898)	(45.320.306)	(9.632.633)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	28	3.677.617	(847.627)	(236.908)	1.000.803
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI</b>		<b>229.552.288</b>	<b>68.362.407</b>	<b>192.028.200</b>	<b>47.045.441</b>
<b>DÖNEM KARI/ZARARI</b>		<b>229.552.288</b>	<b>68.362.407</b>	<b>192.028.200</b>	<b>47.045.441</b>
<b>Dönem Kar / Zararının Dağılımı</b>		<b>229.552.288</b>	<b>68.362.407</b>	<b>192.028.200</b>	<b>47.045.441</b>
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		-	-	-	-
Ana Ortaklık Payları		-	-	-	-
<b>Pay Başına Kazanç</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç</b>		<b>0,0094</b>	<b>0,0139</b>	<b>0,0078</b>	<b>0,0096</b>

**DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**  
**30 HAZİRAN 2023 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ( "TL" ) olarak ifade edilmiştir.)

	<i>Sınırlı Denetim'den Geçmiş Cari Dönem</i>	<i>Sınırlı Denetim'den Geçmiş Önceki Dönem</i>	<i>Sınırlı Denetim'den Geçmemiş Cari Dönem</i>	<i>Sınırlı Denetim'den Geçmemiş Önceki Dönem</i>	
	<b>Dipnot Referansları</b>	<b>01.01.- 30.06.2023</b>	<b>01.01.- 30.06.2022</b>	<b>01.04.- 30.06.2023</b>	<b>01.04.- 30.06.2022</b>
<b>DÖNEM KAR / ZARARI</b>		<b>229.552.288</b>	<b>68.362.407</b>	<b>192.028.200</b>	<b>47.045.441</b>
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR</b>					
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>		<b>(4.422.937)</b>	<b>(2.463.981)</b>	<b>(1.191.018)</b>	<b>(604.065)</b>
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		<b>(5.159.345)</b>	<b>(3.036.038)</b>	<b>(1.304.109)</b>	<b>(680.785)</b>
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	22	(2.954.616)	(1.495.617)	(1.477.308)	(747.808)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / (Kayıpları)	22	(2.204.729)	(1.540.421)	173.199	67.023
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		<b>736.408</b>	<b>572.057</b>	<b>113.091</b>	<b>76.720</b>
- Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları), Vergi Etkisi	22	295.462	186.952	147.731	93.476
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi	22	440.946	385.105	(34.640)	(16.756)
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR (VERGİ SONRASI)</b>		<b>(4.422.937)</b>	<b>(2.463.981)</b>	<b>(1.191.018)</b>	<b>(604.065)</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>		<b>225.129.351</b>	<b>65.898.426</b>	<b>190.837.182</b>	<b>46.441.376</b>

**DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**  
**30 HAZİRAN 2023 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ( "TL" ) olarak ifade edilmiştir.)

	Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler				Birikmiş Karlar			
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	Net Dönem Karı/Zararı	Toplam Özkaynaklar
<b>01 Ocak 2022 Bakiyesi</b>	<b>49.221.970</b>	<b>5.500.255</b>	<b>94.384.117</b>	<b>(3.135.033)</b>	<b>1.207.513</b>	<b>14.420.002</b>	<b>46.351.875</b>	<b>207.950.699</b>
Transferler	-	-	-	-	-	46.351.875	(46.351.875)	-
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	(1.308.665)	(1.155.316)	-	-	-	(2.463.981)
Diğer Değişiklikler Nedeni İle Artış (Azalış)	-	-	-	-	-	(181.968)	-	(181.968)
Dönem net kar/(zararı)	-	-	-	-	-	-	68.362.407	68.362.407
Sermaye Arttırımı	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>30 Haziran 2022 Bakiyesi</b>	<b>49.221.970</b>	<b>5.500.255</b>	<b>93.075.452</b>	<b>(4.290.349)</b>	<b>1.207.513</b>	<b>60.589.909</b>	<b>68.362.407</b>	<b>273.667.157</b>
<b>01 Ocak 2023 Bakiyesi</b>	<b>49.221.970</b>	<b>5.500.255</b>	<b>176.576.661</b>	<b>(6.425.922)</b>	<b>3.124.610</b>	<b>58.672.812</b>	<b>287.394.121</b>	<b>574.064.507</b>
Transferler	-	-	-	-	6.719.784	280.674.337	(287.394.121)	-
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	(2.659.154)	(1.763.783)	-	-	-	(4.422.937)
Diğer Değişiklikler Nedeni İle Artış (Azalış)	-	-	-	-	-	3.299.976	-	3.299.976
Dönem net kar/(zararı)	-	-	-	-	-	-	229.552.288	229.552.288
Sermaye Arttırımı	195.778.030	-	-	-	-	(195.778.030)	-	-
<b>30 Haziran 2023 Bakiyesi</b>	<b>245.000.000</b>	<b>5.500.255</b>	<b>173.917.507</b>	<b>(8.189.705)</b>	<b>9.844.394</b>	<b>146.869.095</b>	<b>229.552.288</b>	<b>802.493.834</b>

**DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**  
**30 HAZİRAN 2023 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ( "TL" ) olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Sınırlı</i> <i>Denetim'den</i> <i>Geçmiş</i>	<i>Sınırlı</i> <i>Denetim'den</i> <i>Geçmiş</i>
		Cari Dönem	Önceki Dönem
	Dipnot Referansı	01.01.- 30.06.2023	01.01.- 30.06.2022
<b>A) İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>80.165.084</b>	<b>( 12.244.402)</b>
<b>DÖNEM KARI / (ZARARI)</b>		<b>229.552.288</b>	<b>68.362.407</b>
<b>Sürdürülen Faaliyet Dönem Karı/Zararı</b>		<b>229.552.288</b>	<b>68.362.407</b>
<b>Dönem Net Karı/Zararı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler:</b>		<b>44.546.695</b>	<b>5.326.000</b>
Amortisman ve İtfa Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	20	48.202.595	26.531.492
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		<b>( 1.886.622)</b>	<b>( 10.422.801)</b>
- Maddi Duran Varlık Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	22	( 2.659.154)	( 1.308.665)
- Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	25	432.630	( 412.150)
- Diğer Finansal Varlıklar veya Yatırımlar Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	6	339.902	( 8.701.986)
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		<b>29.323.029</b>	<b>794.629</b>
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler	18	28.590.401	869.145
- Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	18	( 72.766)	313.078
- Diğer Karşılıklar (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler	8	805.394	( 387.594)
Faiz Gelirleri ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		<b>( 3.461.045)</b>	<b>( 373.729)</b>
- Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelenmiş Finansman Gideri	8	( 3.838.828)	( 779.923)
- Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri	8	377.783	406.194
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmaması			
Karları ile İlgili Düzeltmeler		<b>( 26.517.213)</b>	<b>( 11.297.193)</b>
- İştiraklerin Dağıtılmamış Karları İle İlgili Düzeltmeler	3	( 26.517.213)	( 11.297.193)
Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler	28	( 4.414.025)	275.570
Kar (Zarar) Mutabakatı İle İlgili Diğer Düzeltmeler	22	3.299.976	( 181.968)
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>		<b>34.529.219</b>	<b>( 93.184.938)</b>
Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)	6	( 151.445)	( 129.468.380)
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		<b>( 18.822.406)</b>	<b>( 28.452.741)</b>
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	4	( 5.354.098)	( 15.146.612)
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	8	( 13.468.308)	( 13.306.129)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		<b>( 24.581.467)</b>	<b>( 834.972)</b>
- İlişkili Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	4	( 24.353.544)	( 995.063)
- İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	9	( 227.923)	160.091
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler	10	( 1.585.699)	22.964.596
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalışlar (Artış)	11	( 12.944.223)	( 10.277.755)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		<b>77.914.903</b>	<b>42.602.453</b>
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	4	62.534.408	26.400.077
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	8	15.380.495	16.202.376
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	19	6.409.167	3.348.026
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		<b>17.378.585</b>	<b>3.986.908</b>
- İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	4	-	-
- İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	9	17.378.585	3.986.908
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)	11	( 9.408.205)	2.878.395
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		<b>320.009</b>	<b>68.532</b>
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)	21	320.009	68.532
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>		<b>308.628.202</b>	<b>( 19.496.531)</b>
Başka İşletmelerin veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araçlarının Edinimi İçin Yapılan Nakit Çıkışları	6	( 242.317.543)	-
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	29	13.854.425	7.252.129

**DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**  
**30 HAZİRAN 2023 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ( "TL" ) olarak ifade edilmiştir.)

	<i>Sınırlı</i> <i>Denetim'den</i> <i>Geçmiş</i>	<i>Sınırlı</i> <i>Denetim'den</i> <i>Geçmiş</i>	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	
	Dipnot Referansı	01.01.- 30.06.2023	01.01.- 30.06.2022
<b>B) YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMI</b>		<b>( 9.390.837)</b>	<b>( 5.206.747)</b>
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		-	-
- Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	13	-	-
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları		<b>( 9.390.837)</b>	<b>( 5.206.747)</b>
- Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları	13	( 9.390.837)	( 5.190.838)
- Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları	14	-	( 15.909)
<b>C) FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI</b>		<b>( 61.668.220)</b>	<b>( 36.456.445)</b>
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		<b>0</b>	<b>17.031.799</b>
- Kredilerden Nakit Girişleri	7	-	17.031.799
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıktıları		<b>( 37.130.619)</b>	<b>( 50.421.196)</b>
- Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıktıları	7	( 37.130.619)	( 50.421.196)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıktıları	12	( 20.797.916)	( 317.125)
Ödenen Faiz	27	( 3.739.685)	( 2.749.923)
<b>YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN</b>			
<b>ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)</b>		<b>9.106.027</b>	<b>(53.907.594)</b>
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)</b>	<b>5</b>	<b>9.106.027</b>	<b>(53.907.594)</b>
<b>DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	<b>5</b>	<b>205.354.810</b>	<b>147.111.619</b>
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	<b>5</b>	<b>214.460.837</b>	<b>93.204.025</b>

**Melih ÇELET**

Yönetim Kurulu Başkanı

**Burak ÇELET**

Genel Müdür

**Cem TOK**

Genel Müdür Yardımcısı

“