

50.yıl
DESA

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ



**Deride Moda
50 Yıldır...**



01.01.2023 – 31.03.2023

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

27 Nisan 2023

Sensitivity: Public

1. Genel Bilgiler

Ortaklığın Unvanı	DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Merkez Adresi	İnönü Mah. Halkalı Cad. No: 208 34295 Sefaköy / Küçükçekmece / İstanbul
Üretim Tesislerinin Adresleri	Sefaköy Fabrika: Halkalı Cad. No: 208 34295 Sefaköy / Küçükçekmece / İstanbul Düzce Fabrika: 1.Organize Sanayi Bölgesi 250 Ada 4.Parsel Beykoz / Düzce Çorlu Fabrika: Tabakhaneler Mevkii Kuzey Cad. 2. Sok. No: 14 Ergene / Tekirdağ İtalya Ar-Ge Merkezi & Fabrika: Via Erbosca 23 Porrena Poppi AR 52014 / Italy
Elektronik Posta Adresi	desa@desa.com.tr investor.relations@desa.com.tr yatirimci.iliskileri@desa.com.tr
İnternet Adresi	www.desa.com.tr
Şirketin Sektörü	İmalat / Tekstil, Giyim Eşyası ve Deri
Şirketin Faaliyet Konusu	Deri Giyim Eşyası ve Saraciye Üretimi, Her Nevi Deri Eşya İhracatı, İthalatı ve Satışı
Bağımsız Denetim Kuruluşu	Birleşim Neks Bağımsız Denetim A. Ş.
Şirketin Dâhil Olduğu Endeksler	BIST Yıldız / BIST Katılım Tüm / BIST Tüm BIST Tüm-100 / BIST Tekstil, Deri / BIST Sınai
Sermaye Piyasası Aracının İşlem Gördüğü Pazar	Yıldız Pazar
Kote Edilen İşlem Gören Sermaye Piyasası Aracının Türü	Hisse Senedi
Kotasyon / İşlem Görmeye Başlama Tarihi	6.05.2004
Ticaret Sicil Numarası	185047-132561
Vergi No / Vergi Dairesi	2930048627 / İstanbul Büyük Mükellefler Vergi Dairesi
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun Dönemi	01.01.2023 – 31.03.2023 Ara Dönem

2. Dönem İçinde Görevli Kurullar

• Yönetim Kurulu

31.03.2023 tarihinde yapılan 2022 yılı Olağan Genel Kurulu neticesinde yeni yönetim kurulu üyelerimizin özgeçmişleri ve görev süreleri aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görev Süresi
Melih ÇELET	31.03.2023 – 31.03.2024
Burak ÇELET	31.03.2023 – 31.03.2024
Burçak ÇELET	31.03.2023 – 31.03.2024
Bahar Deniz EGEMEN	31.03.2023 – 31.03.2024
Numan Emre Bilge	31.03.2023 – 31.03.2024

Melih ÇELET – Yönetim Kurulu Başkanı

1972 yılında DESA'yı kuran Sn. Melih ÇELET, 1968 Ankara Koleji mezunu olup, İstanbul Üniversitesi Eczacılık Fakültesi'nde eğitim görmüştür. Sn. Melih ÇELET İngilizce bilmektedir.

Burak ÇELET – Yönetim Kurulu Üyesi – Genel Müdür

1999 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nde Makina Mühendisliği lisans eğitimini tamamlayan Sn. Burak ÇELET, 2001 yılında Madison Wisconsin Üniversitesi'nde Finans ve Yatırım alanında işletme yönetimi yüksek lisansını, ardından da 2002 yılında Northampton College'da Deri Teknolojisi yüksek lisansını tamamlamıştır. Şirketimiz Genel Müdürü Sn. Burak ÇELET, aynı zamanda TÜSİAD üyeliği görevlerini yürütmektedir. Sn. Burak ÇELET İngilizce, İtalyanca ve Almanca bilmektedir.

Burçak ÇELET – Yönetim Kurulu Üyesi

Sn. Burçak ÇELET lisans eğitimini 1999 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünde tamamlamıştır. 1999 - 2001 yılları arasında Toys"R"Us'ta Planlama Yöneticisi olarak görev yapan Sn. Burçak ÇELET, 2002 yılında University of Surrey'de perakende yönetimi alanında yüksek lisans eğitimini tamamlamış olup 2003 - 2004 yıllarında Joker'de Maxitoys - Kategori Yöneticisi olarak görev yapmıştır. Şirketimizde 22.12.2006 yılından bu yana yönetim kurulu üyeliği görevini sürdüren Sn. Burçak ÇELET, İtalyanca, İngilizce, İspanyolca ve Fransızca bilmektedir. Sn. Çelet Yönetim Kurulunda Kadın Derneği üyesidir.

Bahar Deniz Egemen – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Sn. Bahar Deniz EGEMEN, 1999 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makina Fakültesi'nden mezun olmuş ve 2002 yılında University of North Carolina - Charlotte'da MBA yüksek lisansını tamamlamıştır. Profesyonel iş yaşamına 2001 yılında Amerika'da özel sektörde başlamış, Unisource Worldwide Inc. ve Staples, Inc. şirketlerinde Kredi Analisti olarak görev almıştır. 2005 yılında Türkiye'ye dönen ve Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A. Ş. Araştırma Bölümü'nde çalışma hayatına devam eden Sn. Bahar Deniz EGEMEN, 2016 yılında Araştırma Direktörü olarak görevinden ayrılmıştır. Sn. Bahar Deniz EGEMEN, 2016-2018 yıllarında SE-AL Yönetim A. Ş.'de Yatırım Direktörü olarak çalışmıştır. Sn. EGEMEN, Şirketimizin 31.03.2023 tarihli 2022 yılına ait olağan genel kurulda bir yıl süreyle bağımsız üye olarak seçilmiştir.

Numan Emre Bilge – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Sn. Numan Emre Bilge, 1987 yılında İstanbul Üniversitesi Maliye Bölümü'nden mezun olmuş ve 1990 yılında City Of London Polytechnic University –Londra'da İşletme Yönetimi konusunda Yüksek lisansını tamamlamıştır. Profesyonel iş yaşamına, 1992 yılında Goodyear Lastikleri A.Ş.' de başlamış olup sırasıyla Ürün Müdürlüğü ve Bölge Satış Müdürlüğü Pozisyonlarında görev aldıktan sonra 1998-2000 yıllarında Goodyear Great Britain Limited Organizasyonunda Pazarlama Müdürü olarak görev almıştır. 2000-2004 yıllarında Axa Oyak Hayat Sigorta A.Ş.' de Satış Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı yapmıştır, 2007 yılından itibaren Zin D Yatırım ve Yönetim Geliştirme A.Ş.'de Genel Müdürlük ve Yönetim Kurulu Başkan vekilliği görevlerini yürütmektedir. Sn. BİLGE, Şirketimizin 31.03.2023 tarihli 2022 yılına ait olağan genel kurulda bir yıl süreyle bağımsız üye olarak seçilmiştir.

- **Komiteler**

Denetim Komitesi

Denetim Komitesi, Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda denetim komitesi için öngörülen görevleri yerine getirmektedir. Bu kapsamda, Şirketimizin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktadır.

Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir.

Denetim Komitesi, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak ortaklığın sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmek zorunda olup, yılda en az dört defa ve gerektiğinde daha sık toplanır.

Denetim Komitesi'nin, şirket yönetimi ile birlikte sorumluluğu, iç ve dış denetimin titizlikle sürdürülmesi ve kayıtların prosedürlerin ve raporlamaların ilgili kanun, kural ve yönetmeliklere, ayrıca SPK ve UFRS prensiplerine uygunluğunun sağlanmasıdır. Yönetim Kurulumuzun 03.04.2023 tarihli 17/2023 sayılı kararlarıyla, Sayın Numan Emre Bilge'nin Denetimden Sorumlu Komite Başkanı ve Sayın Bahar Deniz Egemen'in Denetimden Sorumlu Komite Üyesi olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumu; yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin belirlenmesi, ücret, ödül ve performans değerlemesi ile kariyer planlaması; yatırımcı ilişkileri ve kamuyu aydınlatma konularında çalışmalar yapmak suretiyle yönetim kuruluna destek vermek ve yardımcı olmak yönünde çalışmaktadır. Bağımsız yönetim kurulu üyelerimizden Sn. Bahar Deniz Egemen'in her iki komitede de görev almasının sebebi denetim komitesinin tamamının bağımsız üyelerden oluşması gerekliliği adına iki bağımsız üyemizin denetimden sorumlu komitede yer almasıdır. Kurumsal Yönetim Komitesinin üyelerinin ise icracı olmayan üyelerden oluşması gerektiğinden dolayı kendisi bu görevleri yürütmektedir.

Yönetim Kurulumuzun 03.04.2023 tarihli 17/2023 sayılı kararlarıyla, Sayın Bahar Deniz Egemen'in Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Sayın Burçak Çelet'in Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü Sayın Dr. Ayşegül Berrak Köten'in Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir. Söz konusu kararla, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesinin 2. fıkrası uyarınca Yatırımcı İlişkileri Müdürü Sayın Dr. Ayşegül Berrak Köten'in Şirketin Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmesi hususuna gerekli uyum sağlanmıştır. Şirketimiz Yatırımcı İlişkileri Müdürü Sayın Dr. Ayşegül Berrak Köten Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3, Kurumsal Yönetim Derecelendirme, Türev Araçlar ve Kredi Derecelendirme lisanslarına sahiptir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi Türk Ticaret Kanunu, Şirket ana sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda; Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere kurulmuştur. Komite, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapmaktadır. Komitenin 2 ayda bir defa toplanmasına ilişkin düzenleme, Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları'nda yapılmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yönetim Kurulu'nun icrada görevli olmayan en az 2 üyesinden oluşmaktadır. Yönetim Kurulumuzun 03.04.2023 tarihli 17/2023 sayılı kararlarıyla, Sayın Numan Emre Bilge'nin Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı olarak ve Sayın Burçak Çelet'in Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

3. Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu

Yönetim Kurulu 01 Ocak – 31 Mart 2023 döneminde 15 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu Üyeleri, toplantılara büyük ölçüde düzenli bir biçimde iştirak etmiştir.

4. Üst Düzey Yöneticiler Listesi

Unvanı	Adı Soyadı	İş Tecrübesi (Yıl)	Göreve Başlama	Görevden Ayrılma
Genel Müdür	Burak Çelet	28	1.04.1995	Devam ediyor
Genel Müdür Yardımcısı (Dış Ticaret)	Nihal Çelet	20	1.01.2003	Devam ediyor
Genel Müdür Yardımcısı (Mali İşler)	Cem Tok	30	6.03.2023	Devam ediyor
Genel Müdür Yardımcısı (Satış ve Pazarlama)	Hilmi İlker Sürek	33	27.04.2016	Devam ediyor

5. Personel Sayısı

Şirketimizde 31.03.2023 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 1.653kişidir.

Çalışan	2020	2021	2022	2023 Ocak - Mart
Erkek	832	835	853	813
Kadın	680	754	839	840
Toplam	1512	1589	1692	1653
Yaka Dağılımı	2020	2021	2022	2023 Ocak - Mart
Mavi Yaka	945	1000	1126	1091
Beyaz Yaka	567	589	566	562
Toplam	1512	1589	1692	1653

6. Toplu Sözleşme Uygulamaları

Kuruluşumuzda toplu sözleşme uygulaması mevcut olmayıp personel ilişkileri İş Kanunu çerçevesinde yürütülmektedir.

7. Kıdem Tazminatları

Çalışanların kıdem tazminatı karşılık tutarı 31.03.2023 tarihi itibarıyla 14.915.944 TL'dir. 31.12.2022 itibarıyla ayrılan karşılık 7.764.031 TL'dir.

8. Personele Sağlanan Haklar

Şirketimizin çalışanlarına İş Kanunu ve ilgili mevzuatlarda belirtilen haklar sağlanmıştır.

9. Şirketin Ortakları ve Pay Oranları

Adı	31.12.2022		31.03.2023	
	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Oranı	Pay Tutarı
Melih Çelet	10,00%	4.922.197	10,00%	4.922.197
Çelet Holding A.Ş.	54,28%	26.717.682	54,28%	26.717.682
Halka Açık Kısım (*)	34,92%	17.188.312	34,92%	17.188.312
Diğer	0,80%	393.779	0,80%	393.779
Toplam	100%	49.221.970	100%	49.221.970

(*) 31.03.2023 tarihi itibarıyla halka açık kısım içerisinde yer alan %8,39 oranındaki 4.129.566 adet hisse Çelet Holding A. Ş.'ye, %8,56 oranındaki 4.213.569 adet hisse Melih Çelet'e, %1,06 oranındaki 523.144 adet hisse Adesa Mağazacılık Tekstil ve Deri Sanayi Ticaret A. Ş.'ye aittir.

10. İştirak ve Bağlı Ortaklıklar

Şirketin iştirak ve bağlı ortaklıklarının unvanları, faaliyet konuları ve iş merkezleri aşağıdaki gibidir.

	Faaliyet Alanı	İş Merkezi	31 Aralık 2022	31 Mart 2023
			Pay	Pay
İştirak				
Marfar Deri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	Tekstil	İstanbul-Türkiye	50%	50%
Samsonite Seyahat Ürünleri Sanayi ve Ticaret A. Ş.	Tekstil	İstanbul-Türkiye	40%	40%
Bağlı Ortaklıklar				
Desa International Limited	Tekstil	Londra-İngiltere	100%	100%
Desa SMS Ltd.	Tekstil	Londra-İngiltere	100%	100%
Desa International (UK) Ltd.	Tekstil	Londra-İngiltere	100%	100%
Desa Deutschland GmbH	Tekstil	Düsseldorf-Almanya	100%	100%
Desa NINETEENSEVENTYTWO SRL	Tekstil	İtalya	100%	100%
Leather Fashion Bulgaria EOOD	Tekstil	Bulgaristan	100%	100%
Desa Internazionale S.R.L.	Tekstil	İtalya	100%	100%

11. Dönem İçi Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

01.01.2022 – 31.12.2022 döneminde şirket esas sözleşmesinde değişiklik yapılmasına karar verilmiştir. Şirketin Kayıtlı Sermaye Sisteminde; mevcut kayıtlı sermaye tavanı olan 200.000.000 TL tutarın 245.000.000 TL'ye çıkarılması ve sürenin 2022-2026 yılları arasında (5) yıl geçerli olabilmesi için Şirket Esas Sözleşmesinin "Sermaye ve Hisseler" başlıklı 6. maddesinin tadil edilmesi, SPK'nın 12/12/2022 tarihli E-29833736-110.04.04-29981 sayılı yazısı ile onaylanmıştır. Değişikliğe, 29.12.2022 tarihinde T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü tarafından gönderilen E-50035491-431.02-00081411132 sayılı yazı ile 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 333'üncü maddesi hükmü gereğince izin verilmiştir. Tadil tasarısı 6102 sayılı Kanuna göre toplantıya çağrılan ilk olağan genel kurulun onayına sunulmuş ve oy çokluğu ile kabul edilmiştir. Esas sözleşme tadili 31.03.2023 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul toplantısında oy çokluğu ile genel kurulun onayından geçmiştir. Şirketimizin Kayıtlı Sermaye Tavanı İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 24.04.2023 tarihinde tescil ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi 24 Nisan 2023 tarihli 10817 sayısında ilan edilmiştir.

12. İşletmenin Sermayesinde Dönem İçerisinde Meydana Gelen Değişmeler

01.01.2023 – 31.03.2023 döneminde şirket sermayesinde değişiklik olmamıştır.

13. Dönem İçinde Çıkarılmış Menkul Kıymetler

Herhangi bir sermaye piyasası aracı arz edilmemiştir.

14. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Sektör İçindeki Yeri

2023 yılı Mart ayında deri sektörünün ihracatı %14,7 oranında artış ile 220 milyon dolar olarak gerçekleşmiştir. Mart 2023 itibarıyla Türkiye'nin genel ihracatı ise %1,3 artışla 20,9 milyar dolar olarak kaydedilmiştir. Deri ve deri ürünleri ihracatının toplam ihracat içindeki payı Mart ayında %1,1 olarak hesaplanmaktadır.

2023 yılı Ocak - Mart döneminde deri sektörünün ihracatı bir önceki seneye göre %13,70'lik artış yaşamış ve 570 milyon dolar seviyelerinde gerçekleşmiştir. Anılan dönem itibarıyla Türkiye'nin genel ihracatı ise %1,1 oranında azalarak 54,3 milyar dolar olarak kaydedilmiştir. Deri ve deri ürünleri ihracatının toplam ihracat içindeki payı bu dönemde %1,1 olarak hesaplanmaktadır. Türkiye deri ihracatında önde gelen ilk üç ülke arasında İtalya, Almanya ve Ukrayna yer alırken Şirketimizin ihracatında ilk üç ülke içerisinde İtalya, ABD ve İngiltere yer almaktadır.

1972 yılında aile şirketi olarak kurulan Desa, 50 yıl boyunca büyük başarılarla imza atarak Türkiye'nin lider deri ve deri mamulleri markası olarak faaliyetlerine devam etmektedir. 2010, 2011, 2012 ve 2014 yıllarında Türkiye'de kendi alanında ihracat şampiyonu olmanın haklı gururunu yaşayan ve dikey entegrasyonunu tamamlamış benzersiz iş modeline sahip olan Desa; yüksek kalitedeki ürünleriyle mevcut profilini güçlendirerek uluslararası prestijli bir marka olarak yoluna devam etmektedir.

Birim: 1.000 USD	2022 Mart	2023 Mart	Değişim %	2022 Ocak Mart	2023 Ocak Mart	Değişim %
Türkiye Genel İhracatı	20.647.437	20.915.953	1,30%	54.945.410	54.317.445	-1,10%
Deri ve Deri Ürünleri İhracatı	191.678	219.904	14,70%	501.751	570.418	13,70%
Deri ve Deri Ürünleri İhracatının Genel İhracat İçindeki Payı	0,90%	1,10%		0,90%	1,10%	

Kaynak: İDMİB / Mart 2023

Desa Deri'nin yıllara ve dönemlere göre ihracat rakamları aşağıdaki gibidir:

USD	2021	2022	2023
1. Dönem	1.290.719	5.395.018	10.690.366
2. Dönem	2.153.403	5.612.742	
3. Dönem	5.696.858	6.377.940	
4. Dönem	7.106.036	8.429.875	
Toplam	16.247.016	25.815.575	10.690.366

15. İşletme Performansını Etkileyen Ana Etmenler, Faaliyet Çevresindeki Gelişmeler:

İşletmemizde Uygulanan Politikalar, Yatırım ve Temettü Politikası:

- **Yatırım Politikaları:** İşletmemiz yurtiçi ve yurt dışı perakende yatırımlarının olumlu sonuçlar vermesi amacıyla aşağıda yer alan politikaları benimsemiş ve uygulamaya devam etmiştir:
- ✓ Şirketin gelirini ve küresel pazardaki rekabet gücünü artırmak için yeni pazarların belirlenmesi ve ihracata odaklanma,
- ✓ Mevcut pazarlardaki müşteri ağının genişletilmesi ve ihracatı artırmak için yeni pazarlara girmek ve büyüme potansiyeli olan pazarlarda yer almak,
- ✓ Müşterilere daha fazla erişim sağlamak ve satışları artırmak için online satış kanallarına yatırım yapmak, e-ticaret platformlarında yer almak, müşterilere dijital kanallardan erişebilmek ve daha geniş bir kitleye ulaşabilmek için dijital pazarlama stratejileri geliştirmek,
- ✓ Üretim süreçlerini optimize etmek ve rekabet gücünü artırmaya yardımcı olmak için ileri teknolojilerin kullanımı, Ar-Ge ve inovasyona yatırım yapmak,
- ✓ Üretim ve lojistik süreçlerinde verimliliği artırmak,
- ✓ Sürdürülebilirlik politikaları çerçevesinde sosyal ve çevresel sorumluluklarını yerine getirmek için yatırım yapmak, çevre dostu üretim teknikleri kullanmak için gayret göstermek, iş sağlığı ve güvenliği konularına önem vermek, topluma katkı sağlamak,
- ✓ Çalışanların iş tatmini ve motivasyonunu artırmak için eğitim ve geliştirme programlarına yatırım yapmak, performans yönetimi sürecini iyileştirmek, çalışanların sağlık ve refahına özen göstermek gibi yatırım politikalarını benimsemektedir.
- **Çalışanlara Yönelik Eğitim:** Yüksek kaliteli eğitim programları uygulanmaktadır. Çalışanlara, oryantasyon eğitimleri, kanunen zorunlu verilmesi gereken eğitimler ve işi gereği olması gereken yetkinlik eğitimleri eğitimci personellerimiz ve özel eğitim kuruluşları tarafından verilir.
- **Perakende Yatırımları:** Yeni mağaza konsepti ile gelişen bölgelerde ve yeni alanlarda gerekli değerlendirmeler yapılarak perakende alanda büyüme faaliyetleri sürekli ve etkin bir şekilde devam etmektedir.
- **Temettü / Kar Dağıtım Politikası:** DESA Deri Sanayi ve Ticaret A. Ş., kâr dağıtımını SPK mevzuatına uygun olarak gerçekleştirmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim ilkelerine uygun olarak, "DESA" markasının büyüme gelişme ve güçlü bir mali yapıya sahip dünya şirketi olma hedefleri doğrultusunda, yurtdışında yapılacak ilave yatırımların dikkate alınması ve global ekonomik krizin ortaya çıkması muhtemel etkilerinin engellenebilmesi için iç ve dış yatırım fırsatlarının değerlendirilebilmesi ve piyasada ortaklarımız ve şirket menfaatleri de göz önüne alınarak dengeli ve ölçülü kar dağıtım politikası izlenmektedir. Söz konusu kar dağıtım politikası yıllık faaliyet raporunda ve şirketimizin resmi internet sitesinde yer almaktadır. Şirketimizin 2022 yılı ve izleyen yıllara ilişkin Kar Dağıtım Politikası, 31.03.2023 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında ortakların onayına sunulmuştur. Kar Dağıtım Politikası, Olağan Genel Kurul toplantısında ortaklar tarafından onaylanmıştır. Şirketin kârına katılım konusunda imtiyaz bulunmamaktadır.

16. Dağıtılan Kar Payları:

Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-14.1) sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca hazırlanan ve bağımsız denetimden geçen 01.01.2022 – 31.12.2022 hesap dönemine ait mali tablolarında Net Dönem Karı 287.394.121 TL'dir.

Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-19.1) tebliğine uygun olarak hazırlanan 2022 yılı Kâr Dağıtım Tablosu'nda Vergi Usul Kanunu'na göre 2022 yılında Net Dağıtılabilir Dönem Karı 237.799.212 TL elde etmesine karşılık bu tutarın şirket kaynaklarında muhafaza edilmesi, kar dağıtılmaması, Yönetim Kurulumuzun 22.02.2023 tarihli 05/2023 sayılı önerisi ile ortakların onayına sunulmuştur. 31.03.2023 tarihinde yapılan 2022 yılı Olağan Genel Kurulunda kabul edilmiştir.

17. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Risk Yönetim Politikaları:

İşletmemiz, 2023 yılının ilk çeyreğinde finansmanını iki farklı kanaldan sağlamıştır:

- **İç Kaynaklar:** Ekonomik Faaliyetler
- **Dış Kaynaklar:** Finans Sektörü

Risk yönetim politikaları, finansal kaynaklarımıza göre aşağıdaki şekildedir:

İç Kaynaklar:

- **Perakende Satışlar:** Perakende satışlarımızın büyük kısmı bankacılık sistemi üzerinden geçmektedir. Bu nedenle satış gerçekleştiği anda risk, finans sektörüne geçmektedir. İşletmemiz, uygun iskonto oranlarıyla, ilgili bedelleri ertesi gün tahsil ederek bu riski ortadan kaldırmaktadır.
- **Toptan Satışlar:** Yurtiçi toptan satışlarımızda, teminat mektuplarıyla karşılanmış bir risk kontrol modelimiz vardır. Ayrıca toptan satış bedellerimiz, çek ve senet gibi kıymetli evraklara bağlanmaktadır.
- **Tedarik Politikaları:** Satın alımlarımız sonucu oluşan vadeli borçlarımız için ödeme vadesi ile satış vadelerimiz arasındaki fark süresinin minimize edilmesi politikası uygulanmaktadır. Bu sayede işletme sermayesi ihtiyacı minimize edilmektedir.
- **Yabancı Para Yükümlülükler:** Yurtiçi ve yurtdışı mal ve hizmet alımlarından kaynaklanan yabancı para yükümlülüklerinin kur riski doğurmaması için ihracatın yüksek tutulmaya çalışılması ve riskin bu sayede minimize edilmesi sağlanmaktadır.

Dış Kaynaklar:

- Uzun vadeli yatırımlar için uzun vadeli kaynak tesis edilmesi yoluna gidilmiştir.
- Kısa vadeli kaynak kullanımları, ihracat taahhütlü krediler ve ihracat bedelinin tahsil vadesinde kapatılması şekilde yönetilmektedir.

18. İşletmenin Gelişimi Hakkında Yapılan Öngörüler:

Desa'nın ana hedefi perakendeci kimliği ile tanınan çok uluslu bir marka olmaktır. Desa, bu hedefine ulaşmak için aşağıda sıralanan stratejileri uygulamaktadır:

- **Büyüme Stratejisi:** Desa, beş senelik vizyonu içinde başta İtalya, Almanya ve İngiltere olmak üzere önemli moda merkezlerinde showroom faaliyetleri ile genişleyip, markalaşma hedefi tamamlandıktan sonra corner ve bayilere yönelmeyi hedeflemektedir. Lüks marka olma yolunda hızlı adımlarla ilerleyen Desa, başta İtalya, Almanya, Fransa ve Japonya olmak üzere dünya genelinde 101 seçkin lokasyonda satışa sunulan **NINETEENSEVENTYTWO DESA** koleksiyonu ile dünya modasının nabzını tutmaktadır. Bu gelişmelerle birlikte yurtdışında marka olma hedefi doğrultusunda emin adımlarla ilerlemektedir. www.1972desa.com

- **Katıldığımız Moda Haftaları:** Men's Fashion Week Milano: Fall-Winter 23-24 / Jan 13 – Jan 17 2023, Women's Fashion Week Milano: Fall-Winter 23-24 / Feb 21 – Feb 27 2023, SS23 Paris Moda Haftası, SS23 Milano Moda Haftası, FW23 Milano Moda Haftası, SS22 Milano Moda Haftası, SS22 Paris Moda Haftası, FW22 Milano Moda Haftası, FW22 Paris Moda Haftası, SS20 Berlin Premium, SS20 Paris Tranoi, AW Paris Tranoi, SS19 Milano Moda Haftası, SS19 Paris Moda Haftası, SS18 Milano Moda Haftası & La Tenda Tanıtım Daveti, SS18 Paris Moda Haftası, SS17 Milano Moda Haftası & Baglioni Hotel Tanıtım Daveti, FW17 Milano Moda Haftası, FW17 Paris Moda Haftası, FW16 Premium Munich, FW16 Düsseldorf Moda Haftası, FW16 Premium Berlin, FW16 Pitti Uomo, FW16 Paris Moda Haftası, FW16 Milano Moda Haftası, SS16 Supreme Munich, Resort 16 Prefall Paris Moda Haftası, SS16 Düsseldorf Moda Haftası, SS16 Show&Order Berlin, SS16 Paris Moda Haftası, SS16 Milano Moda Haftası, Resort Presummer 16 Paris Moda Haftası, FW15 Paris Moda Haftası, FW15 Milano Moda Haftası & Palazzo Serbelloni Tanıtım Daveti, SS15 Paris Moda Haftası, SS15 Milano Moda Haftası & Palazzo Bovara Tanıtım Daveti, Resort Presummer SS15 Paris Moda Haftası, FW14 Milano Moda haftası, SS14 Milano Moda Haftası | FW13 Milano Moda Haftası
- **Verimlilik / Esneklik Stratejisi:** Desa önümüzdeki dönemde de maliyet avantajı yaratmak için, dikey entegrasyonuna önem verip üretimde verimlilik ve esnekliği artıracak önlemleri almaya devam etmektedir.
- Verimsiz mağazalarımızı daha verimli hale getirerek, verimli hale gelmeyen mağazalarımızı kapatma yönünde ilerliyoruz. Bunun yanı sıra muhtemel kur risklerine karşı doğal olarak korunmamızı sağlayan ve toplam gelirlerimizin yaklaşık %46,91'ini oluşturan ihracat gelirlerimizin katkısını arttırmayı hedefliyoruz.

19. Yatırımlar ve Teşvikler Yatırımlardaki Gelişmeler:

Türkiye operasyonları arasında deri tabakhanesinin yanında iki fabrikasındaki kadın ve erkek giyim ürünleri, çanta ve aksesuar üretiminin yanı sıra bu ürünlerin hem toptan hem de perakende satış kanalları yoluyla dağıtımını yer almaktadır. Türkiye genelindeki 53 DESA, 36 DESA Samsonite, 2 DESA Franchise, 14 Samsonite JV, 2 Tumi, 1 1972 DESA ve 1 sanal mağaza olmak üzere toplam 109 mağazasıyla perakende operasyonlarını gerçekleştirmektedir. Perakende mağazacılık alanında; 2023 yılı içerisinde 2 mağaza açılışı ile birlikte 31.03.2023 itibarıyla faaliyette bulunan iştirakler dâhil DESA grubuna ait mağaza sayısı 109, mağaza alanı ise 14.663,7 metrekare olmuştur. DESA'ya ait mağaza sayısı 93 iken, Samsonite ile ortak olarak kurulan Joint Venture'ın 14 adet Samsonite, 2 adet de Tumi mağazası mevcuttur. 2022 yılında merkezi Almanya'nın Berlin şehrinde bulunan Almanya menşeli bir e-ticaret pazaryeri platformu olan Zalando ile online satış anlaşması imzalanmıştır. İlk olarak Ocak 2023'te Zalando Almanya'da daha sonra Fransa, Hollanda, Belçika ve Avusturya'da Zalando platformu üzerinden satışlar başlamıştır.

Teşvikler ve Yararlanma Seviyesi:

- Turquality Teşviki, İTKİB Fuar Teşviki
- DİİB kapsamında İthalat Teşviki
- SGK ve İstihdam Teşvikleri

TL	2021 Ocak - Aralık	2022 Ocak - Aralık	2023 Ocak - Mart
İstihdam Teşviki	5.462.353	11.937.081	4.478.973
Turquality	68.532	0	0

20. Mal ve Hizmet Üretimine İlişkin Gelişmeler

Üretim Birimlerinin Nitelikleri:

Çorlu Fabrika: Çorlu fabrikamız, deri tabakhanesi olarak faaliyet göstermektedir. 20.000m² kapalı alana sahip, küçükbaş ve büyükbaş deri ile kürk işleme makine ve cihazlarına sahip tesisimizde, ham deri işlenerek, deriden mamul mal üretilmektedir. Tabakhanemiz, haftalık 28.847 kg büyükbaş ve 170.192 kg küçükbaş hayvan derisi işleme kapasitesine sahiptir. Tabakhanede üretilen deriler, DESA'nın kendi üretim ihtiyacını karşılamakla beraber, İtalya, Fransa, Birleşik Krallık gibi ülkelere ve dünyaca tanınmış Prada gibi lüks segmentteki markalara da ihracat yapılmaktadır.

İstanbul Sefaköy Fabrika: 15.500 metrekare kapalı üretim alanına kurulmuş, işlenmiş deriden mamul konfeksiyon ve saraciye ürünleri üretecek tesis, makina ve cihazlara sahiptir. Genel müdürlük binamızın da bulunduğu yerde faaliyet gösteren fabrikamız haftalık olarak 1.786 Konfeksiyon, 7.355 adet deri çanta ve saraciye, 819 adet tekstil ürünü üretme kapasitesine sahiptir.

Düzce Organize Sanayi Bölgesi Fabrika: İşlenmiş deriden mamul konfeksiyon ve saraciye ürünleri üretecek tesis, makina ve cihazlara sahiptir. Fabrikamız haftalık 14.480 adet çanta ve saraciye üretim kapasitesine sahiptir. Fabrikamız teşvik bölgesinde yer almaktadır.

Üretimdeki Gelişmeler – Kapasite Kullanım Oranları:

Kategori/Yıl	Ocak - Mart 2022	Ocak - Mart 2023
Çanta (Adet)	70.054	85.817
<i>KKO</i>	39,2%	45,5%
Saraciye (Adet)	14.170	24.231
<i>KKO</i>	13,9%	23,8%
Konfeksiyon (Adet)	7.301	4.584
<i>KKO</i>	24,7%	15,5%
K.Baş Deri (Ayak)	502.963	430.689
<i>KKO</i>	20%	17,4%
K.Baş Kürk Deri (Ayak)	0	2.400
<i>KKO</i>	0,0%	0,3%
B.Baş Deri (Ayak)	49.361	49.887
<i>KKO</i>	11,5%	11,7%

İtalya Ar-Ge Merkezi ve Üretim Tesisi: DESA, dünya markaları ile olan ilişkisini geliştirmek, deri çanta ve saracıye ürünleri üretimini ve satış hacmini artırmak amacıyla “Made in Italy” ürünler üretmek için 2022 yılının ikinci yarısında İtalya’da bir fabrika yatırımı gerçekleştirdi. DESA’nın üretim operasyonlarının yürütüleceği yeni fabrikası, Casentino Vadisi'nin Arezzo ilindeki Poppi’de 5 dönüm arazi içerisinde 1.896 m² kapalı alana kuruldu. Mart ayında satın alma sözleşmesinin ve imza sürecinin tamamlandığı DESA Internazionale fabrikası, 2023 yılı nisan ayı içerisinde çalışanların eğitimleri tamamlandığında faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

21. Finansal Yapıya İlişkin Bilgiler

a- Finansal Tablo Özetleri

Bağımsız denetimden geçmiş mali tablolar ve bilgiler esas alınarak hesaplanan mali durum, karlılık ve borç ödeme durumlarına ilişkin temel oranlar aşağıda gösterilmiştir.

Finansal Tablo Özeti:

	2021 Ocak-Aralık	2022 Ocak-Aralık	2023 Ocak - Mart
Toplam Varlıklar	635.435.046 TL	1.283.019.945 TL	1.381.036.828
Özsermaye	207.950.699 TL	574.064.507 TL	608.356.676

	2021 Ocak-Aralık	2022 Ocak-Aralık	2023 Ocak - Mart
Net Satışlar	432.405.300 TL	1.358.955.850 TL	429.831.382
Yurt İçi Satışlar	273.684.091 TL	911.289.194 TL	224.330.007
İhracat	158.721.209 TL	447.666.656 TL	205.501.375
Net Dönem Karı	46.351.875 TL	287.394.121 TL	37.524.088

b- İşletmenin Mali Yapısını İyileştirmek için Alınması Düşünülen Önlemler, Yapılan Öngörüler ve Uygulanacak Stratejiler:

2016 yılında yurtdışı pazarların daralması sonucu gerileyen ihracat gelirleri, müşteri portföyünün 2017 ve 2018 yılında yapılan anlaşmalar çerçevesinde geliştirilmesi ve çeşitlendirilmesi ile yeniden güçlendirilmiştir.

Döviz kurlarında ki dalgalanmalar dikkate alınarak, uzun dönemli alımlar yerine siparişe göre alımlar organize edilmektedir. Ürün çeşitliliği ve stok devir hızı yüksek ürünlerle çalışılmasına devam edilmektedir.

2013 yılında ürün geliştirme ve tasarımda yarattığımız farkı, uluslararası boyutta daha da kendini gösterir hale getirdik. Paris ve Milano Moda Haftasında lansmanını gerçekleştirdiğimiz “NINETEENSEVENTYTWO” ve Desa Collection koleksiyonumuzun satışını 2023 yılında da yine DESA markalı olarak dünya genelinde 101 satış noktasında bulunarak faaliyetlerimizi sürdürmeye devam ediyoruz.

22.Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri:

01.01.2023 – 31.03.2023 döneminde şirketimiz tarafından 1.528.836 TL tutarında araştırma ve geliştirme harcaması yapılmıştır. (01.01.2022 – 31.12.2022 döneminde ise şirketimiz tarafından 4.267.317 TL tutarında Ar-Ge harcaması yapılmıştır.)

23. Dönem İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgiler:

01.01.2023– 31.03.2022 döneminde şirketimiz tarafından muhtelif 70.200 TL tutarında bağış yapılmıştır.

24. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi Raporu

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi Raporu yılsonu faaliyet raporunda açıklanacaktır.

25. Hesap Döneminin Kapanmasından Sonraki Gelişmeler

Bulunmamaktadır.

ÇEKİRCE

Bu raporda ileriye dönük bazı görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar Şirket'in veya Şirket'in bağlı ortaklıklarının ya da iş ortaklıklarının yönetimlerinin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Ancak gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir.

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 MART 2023 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansı	Sınırlı	Bağımsız
		Denetim'den Geçmemiş	Denetim'den Geçmiş
		Cari Dönem	Önceki Dönem
		31.03.2023	31.12.2022
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	138.171.473	205.354.810
Finansal Yatırımlar		368.819.906	265.882.311
<i>Vadeye Kadar Elde Tutulacak Finansal Yatırımlar</i>	6	368.819.906	265.693.854
<i>Kullanımı Kısıtlı Banka Bakiyeleri</i>	6	-	188.457
Ticari Alacaklar	8	214.269.687	189.621.987
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	4	195.763.376	166.442.252
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	8	18.506.311	23.179.735
Diğer Alacaklar	9	9.615.542	8.740.585
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	4	8.697.374	8.454.640
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	9	918.168	285.945
Stoklar	10	176.013.724	163.022.348
Peşin Ödenmiş Giderler	11	22.999.065	18.594.040
<i>İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	4	10.095	10.095
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	11	22.988.970	18.583.945
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	29	131.624	34.698.795
Diğer Dönen Varlıklar		319.475	320.009
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Dönen Varlıklar</i>	21	319.475	320.009
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		930.340.496	886.234.885
Duran Varlıklar			
Finansal Yatırımlar		7.906.388	7.906.388
<i>İtfa Edilmiş Maliyetiyle Ölçülen Finansal Varlıklar</i>	3	7.906.388	7.906.388
Diğer Alacaklar	9	27.492.466	15.328.445
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>		26.998.685	14.853.098
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>		493.781	475.347
Peşin Ödenmiş Giderler	11	7.290.640	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	11	7.290.640	-
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	3	64.214.583	51.908.021
Kullanım Hakkı Varlıkları	12	75.399.167	48.040.603
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	15	13.740.000	13.740.000
Maddi Duran Varlıklar	13	238.019.458	236.845.206
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	14	497.681	519.895
Ertelenmiş Vergi Varlığı	29	16.135.949	22.496.502
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		450.696.332	396.785.060
TOPLAM VARLIKLAR		1.381.036.828	1.283.019.945

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 MART 2023 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Sınırlı Denetim'den Geçmemiş</i>	<i>Bağımsız Denetim'den Geçmiş</i>
	Dipnot Referansı	Cari Dönem 31.03.2023	Önceki Dönem 31.12.2022
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7	41.056.104	28.671.428
<i>Banka Kredileri</i>	7	5.792.324	5.802.017
<i>Kiralama İşlemlerinden Borçlar</i>	7	35.051.291	22.632.734
<i>Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar</i>	7	212.489	236.677
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	7	51.773.275	57.913.139
<i>Banka Kredileri</i>	7	51.773.275	57.913.139
Ticari Borçlar	8	399.468.183	334.737.758
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	4	116.257.684	96.093.671
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	8	283.210.499	238.644.087
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	19	39.079.214	14.420.410
Diğer Borçlar	9	19.198.869	23.046.188
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	4	-	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	9	19.198.869	23.046.188
Ertelenmiş Gelirler	11	13.559.661	25.363.326
<i>İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler</i>	4	10.421.184	20.013.734
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ertelenmiş Gelirler</i>	11	3.138.477	5.349.592
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	29	42.638.599	65.999.499
Kısa Vadeli Karşılıklar		12.301.706	10.802.912
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydala İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	18	9.238.524	7.553.657
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	18	3.063.182	3.249.255
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		619.075.611	560.954.660
Uzun Vadeli Yükümlülükler		153.604.541	148.000.778
Uzun Vadeli Borçlanmalar	7	103.542.502	94.192.257
<i>Banka Kredileri</i>	7	65.065.157	71.113.602
<i>Kiralama İşlemlerinden Borçlar</i>	7	38.477.345	23.078.655
Uzun Vadeli Karşılıklar	18	14.915.944	7.764.031
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydala İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	18	14.915.944	7.764.031
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	29	35.146.095	46.044.490
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		153.604.541	148.000.778
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		608.356.676	574.064.507
Ödenmiş Sermaye	22	49.221.970	49.221.970
Sermaye Düzeltme Farkları	22	5.500.255	5.500.255
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler		166.918.820	170.150.739
<i>-Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları(Azalışları)</i>	22	175.247.084	176.576.661
<i>-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)</i>	22	(8.328.264)	(6.425.922)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	22	3.124.610	3.124.610
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	22	346.066.933	58.672.812
Net Dönem Karı veya Zararı	22	37.524.088	287.394.121
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		608.356.676	574.064.507
TOPLAM KAYNAKLAR		1.381.036.828	1.283.019.945

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 MART 2023 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
KAR VEYA ZARAR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansı	Sınırlı Denetim'den Geçmemiş	Sınırlı Denetim'den Geçmiş
		Cari Dönem 01.01.-31.03.2023	Önceki Dönem 01.01.-31.03.2022
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	23	429.831.382	191.862.414
Satışların Maliyeti (-)	23	(296.069.694)	(122.230.449)
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR / ZARAR		133.761.688	69.631.965
BRÜT KAR/ZARAR		133.761.688	69.631.965
Genel Yönetim Giderleri (-)	24	(21.324.726)	(5.831.679)
Pazarlama Giderleri (-)	24	(96.578.708)	(40.837.049)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	24	(1.528.836)	(876.310)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	25	37.215.274	25.088.744
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	25	(20.474.254)	(21.188.363)
ESAS FAALİYET KARI/ZARARI		31.070.438	25.987.308
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	26	-	87.508
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	26	-	-
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar	3	12.306.562	4.185.202
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ZARARI		43.377.000	30.260.018
Finansman Gelirleri	27	25.169.630	21.943.473
Finansman Giderleri (-)	27	(23.599.172)	(26.805.830)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI		44.947.458	25.397.661
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri		(7.423.370)	(4.080.695)
Dönem Vergi Gideri/Geliri	29	(11.337.895)	(2.232.265)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	29	3.914.525	(1.848.430)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI		37.524.088	21.316.966
DÖNEM KARI/ZARARI		37.524.088	21.316.966
Dönem Kar / Zararının Dağılımı		37.524.088	21.316.966
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		-	-
Ana Ortaklık Payları		-	-
Pay Başına Kazanç		-	-
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç		0,0076	0,0043

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 MART 2023 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	<i>Sınırlı</i> <i>Denetim'den</i> <i>Geçmemiş</i>	<i>Sınırlı</i> <i>Denetim'den</i> <i>Geçmiş</i>
	Cari Dönem	Önceki Dönem
	Dipnot Referansları	
	01.01.- 31.03.2023	01.01.- 31.03.2022
DÖNEM KAR / ZARARI	37.524.088	21.316.966
DİĞER KAPSAMLI GELİR		
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	(3.231.919)	(1.859.916)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	(3.855.236)	(2.355.253)
<i>Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)</i>	22 (1.477.308)	(747.809)
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / (Kayıpları)</i>	22 (2.377.928)	(1.607.444)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	623.317	495.337
- <i>Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları), Vergi Etkisi</i>	22 147.731	93.476
- <i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi</i>	22 475.586	401.861
DİĞER KAPSAMLI GELİR (VERGİ SONRASI)	(3.231.919)	(1.859.916)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	34.292.169	19.457.050

DESA

01.01.2023 – 31.03.2023 Dönemi Faaliyet Raporu

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 MART 2023 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Birikmiş Karlar		Toplam Özkaynaklar
			Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları		Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	Net Dönem Karı/Zararı	
01 Ocak 2022 Bakiyesi	49.221.970	5.500.255	94.384.117	(3.135.033)	1.207.513	14.420.002	46.351.875	207.950.699
Transferler	-	-	-	-	-	46.351.875	(46.351.875)	-
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	(654.333)	(1.205.583)	-	-	-	(1.859.916)
Diğer Değişiklikler Nedeni İle Artış (Azalış)	-	-	-	-	-	(181.968)	-	(181.968)
Dönem net kar/(zararı)	-	-	-	-	-	-	21.316.966	21.316.966
31 Mart 2022 Bakiyesi	49.221.970	5.500.255	93.729.784	(4.340.616)	1.207.513	60.589.909	21.316.966	227.225.781
01 Ocak 2023 Bakiyesi	49.221.970	5.500.255	176.576.661	(6.425.922)	3.124.610	58.672.812	287.394.121	574.064.507
Transferler	-	-	-	-	-	287.394.121	(287.394.121)	-
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	(1.329.577)	(1.902.342)	-	-	-	(3.231.919)
Diğer Değişiklikler Nedeni İle Artış (Azalış)	-	-	-	-	-	-	-	-
Dönem net kar/(zararı)	-	-	-	-	-	-	37.524.088	37.524.088
31 Mart 2023 Bakiyesi	49.221.970	5.500.255	175.247.084	(8.328.264)	3.124.610	346.066.933	37.524.088	608.356.676

DESA

01.01.2023 – 31.03.2023 Dönemi Faaliyet Raporu

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ 31 MART 2023 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Sınırlı Denetim'den Geçmemiş	Sınırlı Denetim'den Geçmiş
		Cari Dönem	Önceki Dönem
	Dipnot Referansı	01.01.- 31.03.2023	01.01.- 31.03.2022
A) İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(13.376.783)	(79.105.516)
DÖNEM KARI / (ZARARI)		37.524.088	21.316.966
Sürdürülen Faaliyet Dönem Karı/Zararı		37.524.088	21.316.966
Dönem Net Karı/Zararı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler:		29.335.986	3.264.634
Amortisman ve İtfa Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	20	22.341.106	12.530.569
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		(592.220)	(6.792.321)
- Maddi Duran Varlık Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	22	(1.329.577)	(654.333)
- Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	25	737.357	18.707
- Diğer Finansal Varlıklar veya Yatırımlar Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	6	-	(6.156.695)
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		26.380.518	445.684
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler	18	25.341.568	292.837
- Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	18	(43.300)	-
- Diğer Karşılıklar (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler	8	1.082.250	152.847
Faiz Gelirleri ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		(1.949.014)	94.779
- Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelemiş Finansman Gideri	8	(2.017.795)	50.171
- Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri	8	68.781	44.608
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların			
Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler		(12.306.562)	(4.185.202)
- İştiraklerin Dağıtılmamış Karları İle İlgili Düzeltmeler	3	(12.306.562)	(4.185.202)
Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler	29	(4.537.842)	1.353.093
Kar (Zarar) Mutabakatı İle İlgili Diğer Düzeltmeler	22	-	(181.968)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		11.682.924	(103.564.838)
Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)	6	188.457	(124.337.143)
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(25.453.838)	(7.693.601)
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	4	(29.918.760)	(4.351.449)
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	8	4.464.922	(3.342.152)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(13.038.978)	(328.544)
- İlişkili Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	4	(12.388.321)	(495.730)
- İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	9	(650.657)	167.186
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler	10	(12.991.376)	8.451.939
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalışlar (Artış)	11	(11.695.665)	172.076
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		65.665.970	13.429.876
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	4	20.164.013	5.298.022
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	8	45.501.957	8.131.854
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	19	24.658.804	2.173.970
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(3.847.319)	(893.312)
- İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	9	(3.847.319)	(893.312)
Ertelemiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)	11	(11.803.665)	5.391.369
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		534	68.532
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)	21	534	68.532
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		78.542.998	(78.983.238)
Başka İşletmelerin veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araçlarının Edinimi İçin Yapılan Nakit Çıkışları	6	(103.126.052)	-
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	29	11.206.271	(122.278)

DESA

01.01.2023 – 31.03.2023 Dönemi Faaliyet Raporu

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 MART 2023 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Sınırlı Denetim'den Geçmemiş</i>	<i>Sınırlı Denetim'den Geçmiş</i>
		Cari Dönem	Önceki Dönem
	Dipnot Referansı	01.01.- 31.03.2023	01.01.- 31.03.2022
B) YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMI		(4.167.178)	(2.370.852)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(4.167.178)	(2.370.852)
- Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	13	(4.167.178)	(2.363.010)
- Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	14	-	(7.842)
C) FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI		(49.639.376)	(4.289.830)
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		-	11.613.280
- Kredilerden Nakit Girişleri	7	-	11.613.280
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(35.208.744)	(16.468.814)
- Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	7	(35.208.744)	(16.468.814)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	12	(12.975.416)	2.219.547
Ödenen Faiz	27	(1.455.216)	(1.653.843)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		(67.183.337)	(85.766.198)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)	5	(67.183.337)	(85.766.198)
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5	205.354.810	147.111.619
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5	138.171.473	61.345.421

Melih ÇELET

Yönetim Kurulu Başkanı

Burak ÇELET

Genel Müdür

Cem TOK

Genel Müdür Yardımcısı

Sensitivity: Public